

# 第2期伊予市国土強靱化地域計画

令和8年 月

伊予市

## 目次

第1章 国土強靱化の基本的な考え方.....	1
第2章 対象とする災害と被害想定.....	7
第3章 脆弱性評価.....	13
第4章 脆弱性評価及び推進方策.....	19
1. あらゆる自然災害に対し、直接死を最大限防ぐ.....	19
2. 救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を 確実に確保することにより、関連死を最大限防ぐ.....	32
3. 必要不可欠な行政機能は確保する.....	44
4. 経済活動を機能不全に陥らせない.....	46
5. 情報通信サービス、電力等ライフライン、燃料供給関連施設、交通ネットワーク等の 被害を最小限に留めるとともに、早期に復旧させる.....	50
6. 社会・経済が迅速かつ従前より強靱な姿で復興できる条件を整備する.....	59
第5章 重点プログラムの設定.....	65
第6章 計画の推進.....	67

## 第1章 国土強靱化の基本的な考え方

### 第1節 計画の目的

我が国では、地理的・地形的・気象的な特性ゆえに、大規模自然災害の発生の際に甚大な被害を受けており、近年の気候変動の影響等による風水害の頻発や激甚化が新たな脅威となっています。平成23年に発生した東日本大震災においては、想定を超える強い揺れや大規模津波により、東北地方を中心とした東日本に甚大な被害が発生しました。そこから得られた教訓を踏まえ、最悪の事態を念頭に置き、平時から様々な危機を想定した備えを行う「事前対策」に取り組み、従来の狭い意味での「防災」の範囲を超えて、国土・産業政策も含めた総合的な対応を行う必要があります。

このような中、国では平成25年12月に「強くしなやかな国民生活の実現を図るための防災・減災等に資する国土強靱化基本法（以下「国土強靱化基本法」という。）」に基づき、「国土強靱化基本計画」（平成26年6月3日閣議決定）（以下「基本計画」という。）を策定し、その後、令和5年6月に法改正が行われ、同年7月に新たな基本計画が閣議決定されました。愛媛県においては、平成28年3月に「愛媛県地域強靱化計画（以下「県地域計画」という。）」を策定し、国土強靱化に関する施策を推進しています。

本市においても、近い将来の発生が予想される南海トラフ巨大地震等の大規模自然災害時に市民の生命が確保され、被害が最小限に抑えられるとともに、速やかな復旧・復興が可能となるよう、災害に強い強靱なまちづくりを推進するため、令和2年12月に伊予市国土強靱化地域計画を策定し、防災・減災の取組を強化してきました。

この度、令和8年3月で計画期間を終えることから、引き続き、国土強靱化に関する施策を総合的に推進するため、第2期伊予市国土強靱化地域計画（以下「本計画」という。）を策定します。

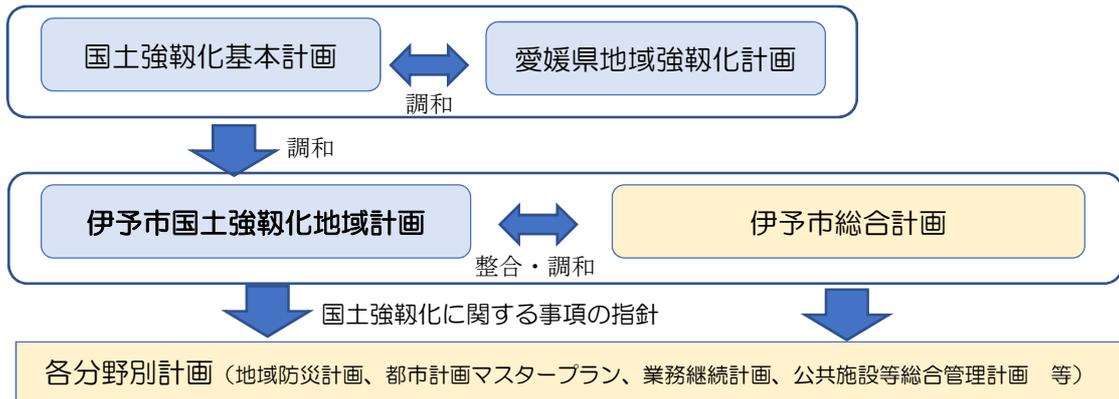
### 第2節 基本目標

本市は、市民、地域、企業及び国・県等と協働して、下記の4つを基本目標とした「強さ」と「しなやかさ」のある地域社会・経済の構築に向け地域強靱化への取組を推進します。

- ① 人命の保護が最大限図られること
- ② 市及び地域社会の重要な機能が致命的な障害を受けず維持されること
- ③ 市民の財産及び公共施設に係る被害の最小化
- ④ 迅速な復旧復興

第3節 本計画の役割と位置付け

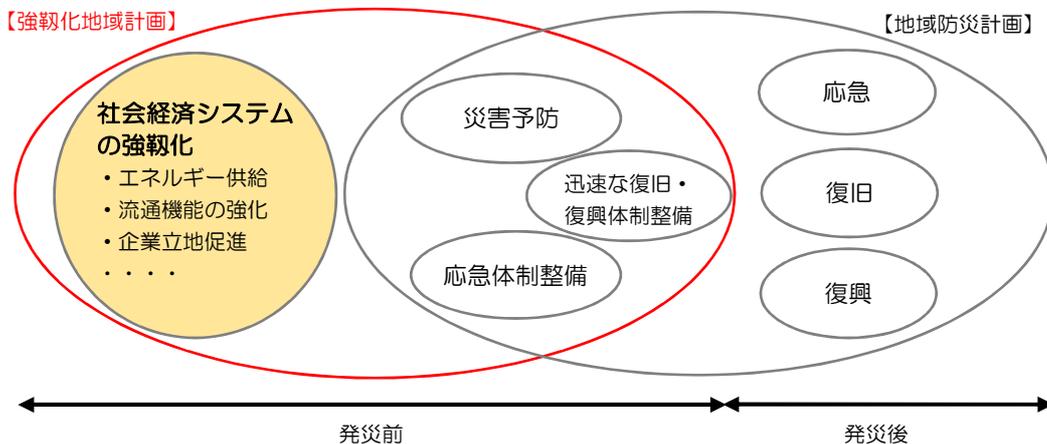
本計画は、国土強靱化基本法第13条に基づく国土強靱化地域計画に当たります。本計画は、伊予市総合計画（以下「総合計画」という。）と整合・調和を図るもので、国土強靱化に係る部分については、地域防災計画など様々な分野別計画の指針となります。本計画を手引きとし、関連計画を順次見直ししながら必要な施策を具体化し、国土強靱化を推進します。



【参考】本計画と地域防災計画との関係

- 本計画は、リスクごとの対処対応をまとめた地域防災計画とは異なり、基本目標に掲げた人命の保護や維持すべき重要な機能に着目し、「リスクシナリオ（起きてはならない最悪の事態）」を明らかにし、最悪の事態に至らないための事前に取り組むべき施策を考えるというアプローチです。
- 本市の重要な機能が機能不全に陥らず迅速な復旧復興を可能とする強靱な仕組みづくり、地域づくりを平時から持続的に展開していこうとするものです。

	国土強靱化地域計画	地域防災計画
検討アプローチ	地域で想定される自然災害全般	災害の種類ごと
対象フェーズ	発災前	発災時・発災後
施策の設定方法	脆弱性評価、リスクシナリオに合わせた施策	—
施策の重点化	重点プログラムの設定	—



【参考】国土強靱化基本法（抜粋）

（国土強靱化地域計画）

第 13 条 都道府県又は市町村は、国土強靱化に関する施策の総合的かつ計画的な推進を図るため、当該都道府県又は市町村の区域における国土強靱化に関する施策の推進に関する基本的な計画（以下「国土強靱化地域計画」という。）を、国土強靱化地域計画以外の国土強靱化に係る当該都道府県又は市町村の計画等の指針となるべきものとして定めることができる。

第 4 節 計画期間

本計画は、令和 8 年度から令和 12 年度までの 5 年間とします。

計画期間中であっても、施策の進捗や社会経済情勢の変化等を踏まえ、必要に応じて計画を見直すこととしますが、計画の軽微な変更等については、毎年度の進捗状況確認の中で対応します。

## 第5節 国土強靱化を推進する上での基本的な方針

基本目標を踏まえ、過去の災害から得られた経験を教訓として、事前防災及び減災、迅速な復旧・復興体制整備等に向け、以下の基本的な方針に基づき推進します。

### 1 国土強靱化の取組姿勢

- 市の強靱性を損なう本質的原因として何が存在しているのかを、あらゆる側面から検証しつつ取り組みます。
- 短期的な視点によらず、時間管理概念をもちつつ、長期的な視野をもって計画的に取り組みます。
- 地域特性を生かした災害に強い地域づくりを進めることにより、地域の活力を高めます。

### 2 適切な施策の組み合わせ

- 災害リスクや地域の状況等に応じて、防災施設や道路の整備、代替施設の確保等のハード対策と訓練・防災教育等のソフト対策を組み合わせた効果的な施策の推進、そのための体制を早急に整備します。
- 「自助」、「共助」及び「公助」を適切に組み合わせ、行政と市民、企業が連携及び役割分担し、協働して取り組みます。
- 非常時に防災・減災等の効果を発揮するのみならず、平時にも有効に活用される対策となるよう工夫します。

### 3 効率的な施策の推進

- 行政需要の変化や社会資本の老朽化等を踏まえ、財源の効率的な使用による施策の持続性、重点化を図ります。
- 既存の社会資本の有効活用、施設の維持管理等により、効率的かつ効果的に施策を推進します。
- 国、県の施策、民間資金の積極的な活用を図ります。

### 4 個々の特性に応じた施策の推進

- 人のつながりやコミュニティ機能を向上するとともに、地域において強靱化を推進する担い手が適切に活動できる環境整備に努めます。
- 女性、高齢者、子供、障がい者、外国人等に十分配慮して施策を講じます。
- 環境との調和や景観の維持に配慮し、自然環境の有する多様な機能を活用するなど自然との共生を図ります。

5 SDGs「持続可能な開発目標」の推進

- 地域の強靱化を通じて、SDGsが目指す持続可能な環境や社会の構築を推進します。
- 本計画は、SDGsのゴール（目標）の主に9、11、13の達成に資するものとします。
- SDGsの基本的な考え方である「環境、経済、社会をめぐる広範囲の課題への統合的アプローチ」を踏まえ、地域の強靱化に資する取組を進めることにより、ゴール9、11、13のみならず、その他のゴールを含む複数の課題を同時に解決することを目指します。
- ゴール17の考えを踏まえ、市だけでなく、企業や市民等の様々なステークホルダーが連携して地域の強靱化を目指します。

【SDGs（エス・ディー・ジーズ）とは】

SDGsとは、「Sustainable Development Goals（持続可能な開発目標）」の略称であり、2015年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」にて記載された、2016年から2030年までの15年間で達成することを目指した国際社会共通の目標です。

持続可能な世界を実現するための17のゴール（目標）と169のターゲット（取組・手段）から構成され、地球上の誰一人として取り残さないことを誓っています。

SDGsは発展途上国のみならず、先進国も含めた全ての主体が取り組む普遍的なものであり、その実現に向けて各国政府だけでなく、地方公共団体や企業等の主体的な取組が求められています。

関連するSDGsのゴール



ゴール9 産業と技術革新の基盤をつくろう

災害に強いインフラをつくり、全ての人に参加できる持続可能な経済発展を進め、新しい技術を生み出しやすくする。



ゴール11 住み続けられるまちづくりを

まちや人々が住んでいるところを 誰もが受け入れられ、安全で災害に強く持続可能な場所にする。



ゴール13 気候変動に具体的な対策を

気候変動やそれによる影響を止めるため、すぐに行動を起こす。



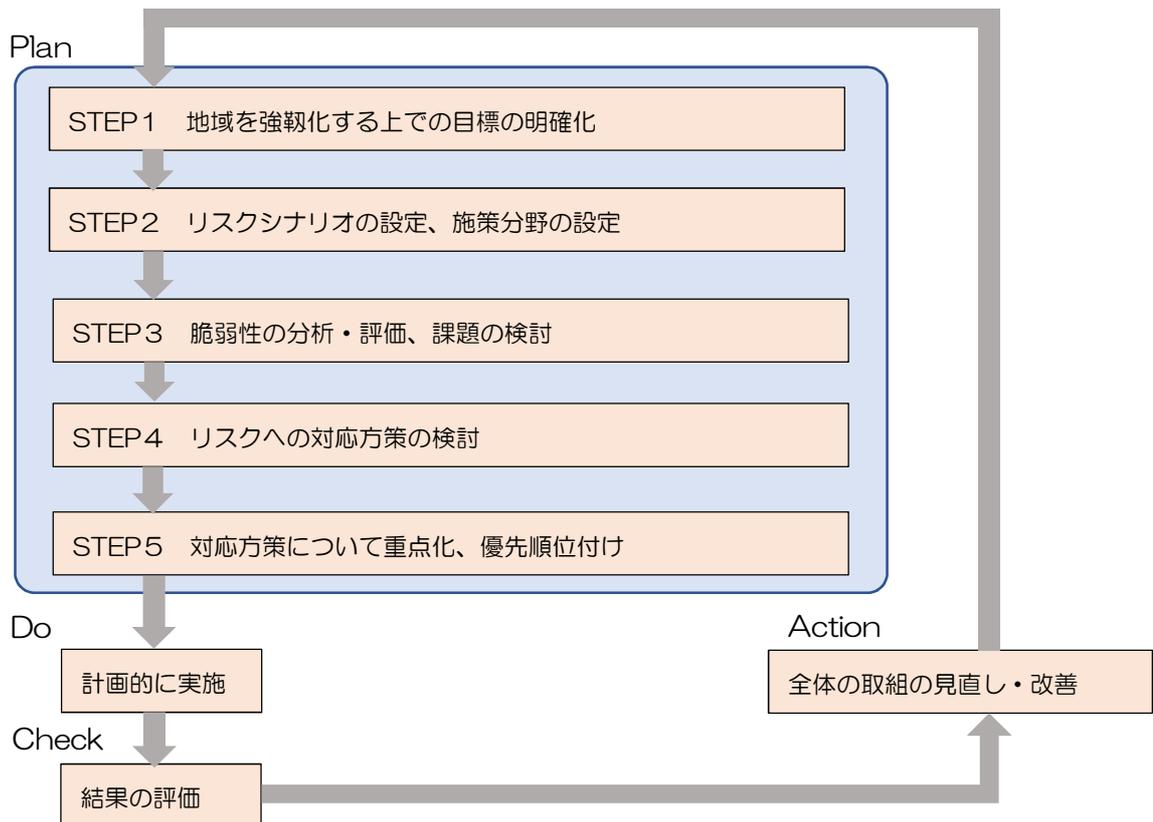
ゴール17 パートナリシップで目標を達成しよう

実施手段（目標達成のために必要な行動や方法）を強化し、持続可能な開発に向けて世界の国々が協力する。

第6節 基本的な進め方

強靱化の施策を総合的・計画的に推進するため、次のとおりPDCAサイクルを繰り返して進めます。

■基本的な進め方



## 第2章 対象とする災害と被害想定

### 第1節 本市の特性

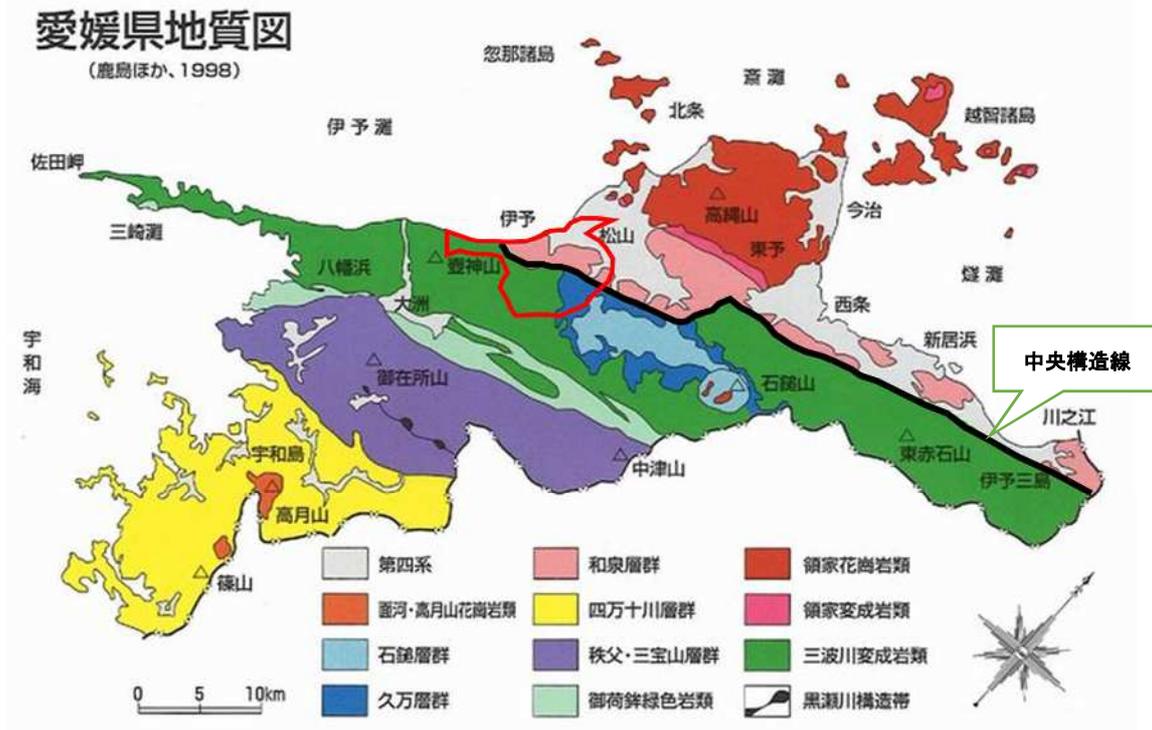
#### 1 地形等

本市は、愛媛県のほぼ中央に位置し、東西 23 km、南北 21 km、面積 194.43 km<sup>2</sup>に広がり、道後平野の西南部から四国山地の一部にわたり、西北は瀬戸内海（伊予灘）に面しています。

市北部は沖積平野と山麓から続く緩やかな扇状地で、南部は中央構造線（伊予断層）以北のなだらかな山々と中央構造線以南の標高 900m前後の急峻な山地となっています。河川は、伊予地域に大谷川、八反地川等が流れ、中山地域に谷底平野や盆地を流れる中山川や栗田川（肱川水系）等が、双海地域には上灘川、豊田川などがあります。

山地部の地質構造は、大きくは中央構造線で二分され、北側は主として領家帯に属す和泉層群で細片状に割れやすい海成堆積岩類、南側の三波川帯は地下深くの強い圧力で形成された片理構造を持つ変成岩類で地すべりが発生しやすい地質となっています。なお、中央構造線付近には日本海拡大時期の造山期において安山岩等の火山岩が貫入した石鎚層群（明神山など）や、それを取り巻く浅海域の堆積物である久万層群が分布しています。

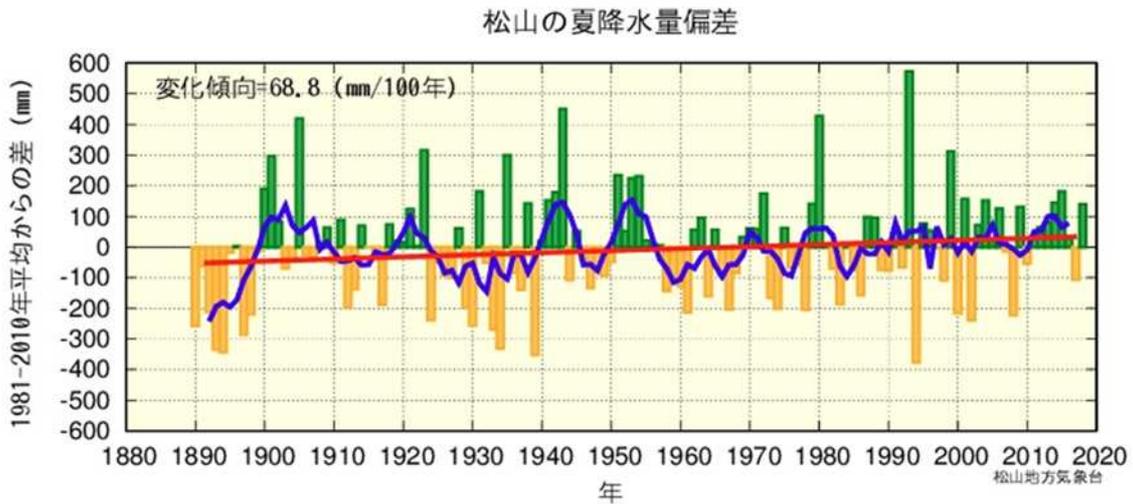
本市の山地部は、主に、海洋プレートが海溝において沈み込む際に、島弧に張り付いた付加体（和泉層群）であり、地下深部で変成され隆起した風化が進む岩体（三波川帯）で構成され、山麓部を含み表層・深層崩壊等の土砂災害のリスクがあります。また、沖積平野（第四系）では、強振動、液状化、津波、高潮、河川氾濫などを受けやすい条件となっています。



2 気象

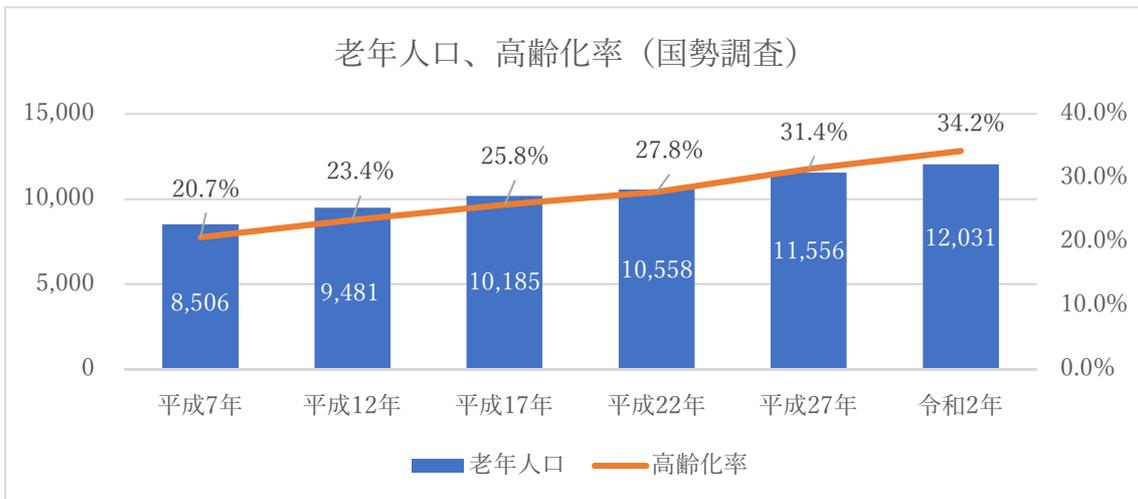
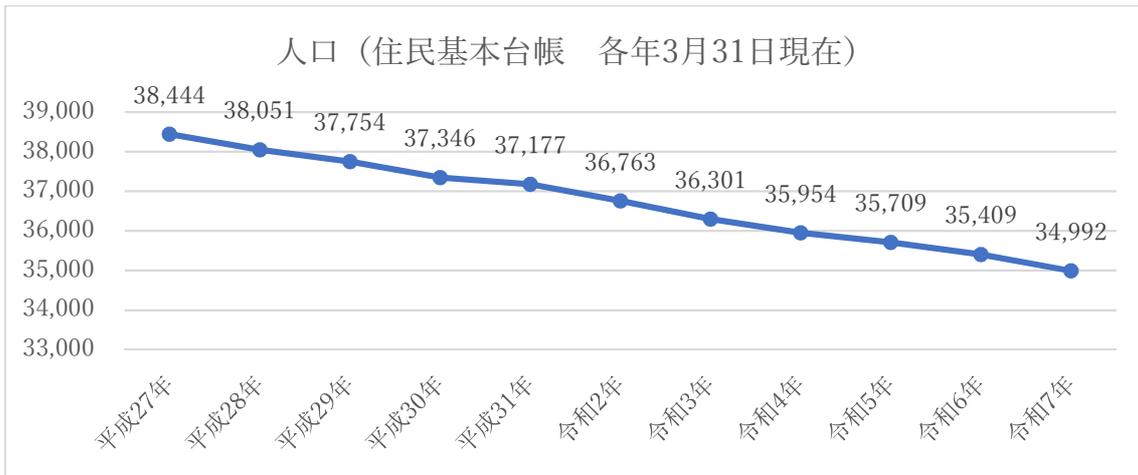
瀬戸内海に面する本市の気候は温暖で、平均気温が 16.8℃と過ごしやすく、降水量は年間で 1,405mm（松山地方気象台 1981～2010 年平均）です。中山間地の中山（アメダスの観測所）では、統計期間中（1976～2024 年）の日最大降水量は 239 mm、日最大 1 時間降水量は 67 mmとなっています。なお、夏季の降水量は増加する傾向がみられ、土砂災害や浸水、河川の氾濫につながるような猛烈な雨が降る頻度が高くなりつつあります。

中山(アメダス) 単位:mm、統計期間:1976～2024 年					
要素名/順位	1 位	2 位	3 位	4 位	5 位
日降水量	239	217.5	174	171.5	167
	2005/7/3	2011/9/20	1995/7/3	2018/7/6	1979/6/27
日最大 1 時間降水量	67	58	53	51	50
	2005/7/3	1978/8/6	2013/7/28	2004/6/28	2012/7/7
月降水量の多い方から	615.5	595	587.5	563	553
	2020/7	1993/7	2011/9	1993/6	1980/7
年降水量の多い方から	2,580	2,566	2,297	2,248	2,130
	1980	1993	2004	2011	1979



3 人口構造

本市の住民基本台帳人口は 34,992 人（令和 7 年 3 月 31 日現在）で減少傾向が続いています。また、国勢調査における老年人口は平成 2 年の 7,262 人（高齢化率 17.5%）から令和 2 年には 12,031 人（高齢化率 34.2%）となり、災害時に支援が必要な人が増えています。



#### 4 社会的条件

本市の就業者数（令和2年国勢調査）は、第3次産業が60.4%、第2次産業が25.0%であり、第1次産業（11.9%）の割合は低いものの、農業では柑橘が多く生産され、漁業については伊予灘での小型底引き網等が行われています。また、地理的・歴史的要因もあり水産加工業等が盛んで、生産量全国第1位を誇る削り節を製造する企業も立地しています。また、郊外への工業団地の造成や企業の誘致に努めています。

鉄道機関は、伊予地域・双海地域を通るJR予讃線（愛ある伊予灘線）、向井原駅から分岐し中山地域を通るJR内子線は都市間を結ぶ動脈線であり、また、松山市駅から郡中港駅を約24分で結ぶ伊予鉄道郡中線は通勤通学等で利用されています。

主要道路は、松山市から伊予地域・中山地域を経て高知市に至る国道56号、伊予地域・双海地域から大洲市長浜方面への沿岸を通る国道378号（ゆうやけこやけライン）があります。さらに、四国縦貫自動車道松山自動車道には伊予インターチェンジ及び中山スマートインターチェンジがあります。主要施設は、伊予市役所周辺に集積しており、商業施設は中心市街地の東を走る国道56号沿いに多く立地しています。

## 第2節 対象とする自然災害

本市では、沿岸部を中心に南海トラフ巨大地震による津波被害や地震動による被害が想定され、内陸部を中心に豪雨やため池の決壊による水害や土砂災害が想定されます。その他、木造住宅の密集地域を中心とした大規模火災など、様々な災害リスクが想定されます。

### 1 風水害

本市は、その多くを山地が占め、山間部は脆弱な地質構造であることから、台風等の豪雨による土砂災害にたびたび見舞われています。本市の土砂災害警戒区域指定箇所数は649か所（令和3年3月26日現在）と急傾斜地の崩壊、土石流、地すべり等の危険箇所を多く抱えています。

また、本市には流路が短く急流な中小河川が多く、梅雨前線や台風により降水量が多くなる6月～9月にかけては、豪雨により流量が急増し、護岸等の決壊や氾濫等による浸水被害が発生しています。

さらに、国土交通省や県により想定最大規模の降雨を対象とした浸水想定区域が指定されており、中心市街地において最大浸水深0.5～3.0m、山間部の谷あいでは5.0m以上と想定されています。

### 2 地震

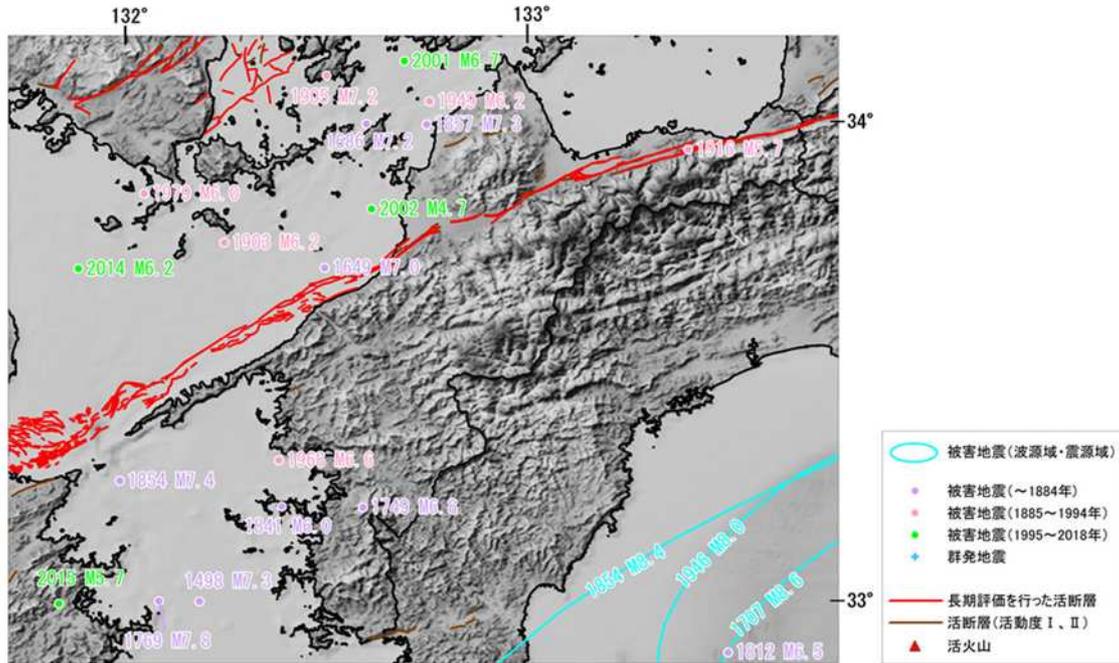
本市では、南海トラフ沿いの100年～150年周期で繰り返すプレート境界地震の発生が切迫しています。安政元（1854）年の「安政南海地震（M8.4）」では、津波被害はなかったものの家屋倒壊による死者、火災の延焼、液状化現象等の被害がありました。直近の昭和21（1946）年12月21日に発生した「昭和南海地震（M8.0）」では、県内で死者26人、負傷者32人、住家全壊155棟等の被害が発生し、双海地域では40～50cmの地盤沈下が起こっています。近年では、平成13（2001）年3月24日に安芸灘～伊予灘～豊後水道のプレート内地震である「芸予地震（M6.7）」が発生し、近隣の松前町で震度5強、伊予市中山地域で震度5弱、双海地域で震度4を観測しています。

なお、内閣府地震調査研究推進本部による、本市に関する地震発生確率等の評価は以下のとおりです。

地震		マグニチュード	地震発生確率 (30年以内)
<b>海溝型地震</b>			
南海トラフ	南海トラフで発生する地震	8～9クラス	60%～90% 程度以上
プレート内地震	安芸灘～伊予灘～豊後水道のプレート内地震	6.7～7.4	40%程度
<b>内陸の活断層で発生する地震</b>			
中央構造線断層帯	伊予灘区間	8.0程度 もしくはそれ以上	ほぼ0%

（算定基準日：2025年1月1日）

【愛媛県とその周辺の主な被害地震】



出典：地震調査研究推進本部

【南海トラフ巨大地震の被害想定】

内閣府「南海トラフ巨大地震モデル・被害想定手法検討会報告書」及び「愛媛県地震被害想定調査結果報告書（最終報告）」（平成 25 年 12 月）において、本市での被害が最大となる「南海トラフ巨大地震（陸側ケース）」が発生した場合の想定は概ね次のとおりです。

市のほぼ全域が震度 6 弱となり、松前町境の海岸側を中心に 6 強の強い揺れが想定されています。また津波については伊予灘の津波水位が最大 4.3m 程度、市内の 30 cm 以上の浸水面積 361ha、最大浸水深は 2.8m と想定されています。

建物被害については、地盤が軟らかい地域を中心とした揺れによる被害と地震に伴う火災被害が大きく、全半壊・焼失棟数は約 11,500 棟で市内棟数の約 37% に達するものと想定されています。

人的被害に関しては死者数が約 550 人、負傷者数が約 1,200 人で、死者数については津波を原因とする死者数の割合が約 78% を占め、次いで 建物倒壊が約 15% と想定されています。

ライフライン被害については、発災直後において、上水道断水率 80.0%、下水道支障率 74.2%、停電率 92.2%、固定電話不通率 92.0% といずれも大部分の箇所での機能が麻痺することが想定されています。

【本市における南海トラフ地震（陸側ケース）の被害想定】

震度	震度 6 強(市内の 4.4%)、震度 6 弱(88.6%)
液状化	「極めて高い」(市内の 1.3%)、「かなり高い」5.4%、「高い」2.7%
土砂災害	「危険度が高い」 急傾斜地崩壊危険箇所 309 箇所／全 320 箇所 山腹崩壊危険地区 72 箇所／全 154 箇所 地すべり危険地区 42 箇所／全 74 箇所
津波	最高津波水位 4.3m(森漁港)、4.2m(伊予港) うち津波波高 2.5m(森漁港)、2.4m(伊予港) 浸水面積 638ha(1cm 以上 277ha、30cm 以上 250ha、1m 以上 108ha、2m 以上 3ha)
建物被害	全壊棟数 1,999 棟(揺れ 78.0%、液状化 14.9%、土砂災害 2.2%、津波 5.0%) 半壊棟数 4,650 棟(揺れ 82.0%、液状化 7.8%、土砂災害 2.1%、津波 8.1%) 火災による焼失棟数 4,877 棟、焼失面積 196.7ha 全半壊・焼失棟数の合計 11,526 棟(市内棟数 30,909 棟の 37.3%)
人的被害	死者数 557 人(建物倒壊 15.4%、土砂災害 0.7%、津波 77.6%、火災 5.4%、家具等 0.9%) 負傷者数 1,236 人(建物倒壊 87.1%、土砂災害 0.4%、津波 1.5%、火災 4.4%、家具等 6.5%)
ライフライン	断水人口(直後 80.0%、1 日後 77.5%、1 週間後 61.3%、1 か月後 14.7%) 下水道等支障人口(直後 74.2%、1 日後 59.0%、1 週間後 21.5%、1 か月後 0.8%) 停電軒数(直後 92.2%、1 日後 43.7%、2 日後 23.7%、1 週間後 0.7%) 固定電話不通回線数(直後 92.0%、1 日後 84.1%、1 週間後 20.2%、1 か月後 9.2%)
避難者	全避難者数 : 1 日後 12,486 人、1 週間後 12,977 人、1 か月後 12,234 人 避難所避難者数: 1 日後 7,900 人、1 週間後 7,322 人、1 か月後 3,670 人 帰宅困難者 : 5,422 人

※「建物被害」以下は愛媛県地震被害想定調査（最終報告）（平成 25 年 12 月）

3 想定するリスク

本計画で対象とする「想定するリスク」は過去に発生した大災害をはじめ、今後、高い確率で発生が懸念され、特に甚大な被害が発生する可能性のある次の 2 つの災害を対象とします。

想定するリスク	理由
地震	○本市は南海トラフ地震防災対策推進地域に指定され、最大で震度 6 強が想定されています。 ○今後 30 年以内に南海トラフでマグニチュード 8~9 クラスの地震が発生する確率は 60~90%程度以上(令和 7 年 1 月 1 日現在)となっており、地震発生の危険性は年々高まってきています。
風水害 (土砂災害)	○本市は台風等の豪雨による浸水、土砂災害、高潮等による災害の経験があります。 ○近年、地球温暖化等の影響を受け、台風の大型化のほか、県内各地で集中豪雨や梅雨期の豪雨による被害も激化しています。

### 第3章 脆弱性評価

#### 第1節 起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）

本計画では、4つの基本目標を達成するため、国の基本計画及び県地域計画において定めた「事前に備えるべき目標」及び「起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）」を参考に、本市の地域特性を踏まえて、次のとおり6つの「事前に備えるべき目標」と、27の「起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）」を設定します。

事前に備えるべき目標		起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）	
1	あらゆる自然災害に対し、直接死を最大限防ぐ	(1)	大規模地震に伴う、住宅・建物・不特定多数が集まる施設等の複合的・大規模倒壊による多数の死傷者の発生
		(2)	密集市街地等の大規模火災発生による多数の死傷者の発生
		(3)	広域にわたる大規模津波による多数の死傷者の発生
		(4)	突発的又は広域的な洪水・高潮に伴う長期的な市街地等の浸水（ため池の損壊によるものや、防災インフラの損壊・機能不全等による洪水・高潮等に対する脆弱な防災能力の長期化に伴うものを含む）、大規模は土砂災害（深層崩壊、土砂・洪水氾濫、天然ダムの損壊など）等による多数の死傷者の発生
2	救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を確実に確保することにより、関連死を最大限防ぐ	(1)	自衛隊、警察、消防、海保等の被災等による救助・救急活動等の絶対的不足
		(2)	医療施設及び関係者の絶対的不足・被災、支援ルートの途絶、エネルギー供給の途絶による医療機能の麻痺
		(3)	劣悪な避難生活環境、不十分な健康管理がもたらす多数の被災者の健康・心理状態の悪化による死者の発生
		(4)	被災地での食料・飲料水・電力・燃料等、生命に関わる物資・エネルギー供給の停止
		(5)	想定を超える大量の帰宅困難者の発生による混乱
		(6)	多数かつ長期にわたる孤立地域等の同時発生
		(7)	大規模な自然災害と感染症との同時発生による、災害対応機能の大幅な低下
3	必要不可欠な行政機能は確保する	(1)	行政機関の職員・施設等の被災による機能の大幅な低下
4	経済活動を機能不全に陥らせない	(1)	サプライチェーンの寸断等による企業の生産力低下
		(2)	危険物施設等からの有害物質等の大規模拡散・流出
		(3)	食糧等の安定供給の停滞に伴う、経済活動への甚大な影響
		(4)	農地・森林や生態系等の被害に伴う荒廃・多面的機能の低下
5	情報通信サービス、電力等ライフライン、燃料供給関連施設、交通ネットワーク等の被害を最小限に留めるととも	(1)	テレビ・ラジオ放送の中断や通信インフラの障害により、インターネット・SNSなど、災害時に活用する情報サービスや通信インフラが機能停止し、情報の収集・伝達ができず、避難行動や救助・支援が遅れる事態
		(2)	電力供給ネットワーク（発電電所、送配電設備）の長期間・大規模にわたる機能の停止

	に、早期に復旧させる	(3)	石油・LPガス等の燃料供給施設等の長期間にわたる機能の停止
		(4)	上下水道施設の長期間にわたる機能停止
		(5)	基幹的交通から地域交通網まで、陸上交通ネットワークの機能停止による物流・人流への甚大な影響
6	社会・経済が迅速かつ従前より強靱な姿で復興できる条件を整備する	(1)	自然災害後の地域のより良い復興に向けた事前復興ビジョンや地域合意の欠如等により、復興が大幅に遅れ地域が衰退する事態
		(2)	災害対応・復旧復興を支える人材等（専門家、コーディネーター、ボランティア、NPO、企業、労働者、地域に精通した技術者等）の不足により復旧・復興が大幅に遅れる事態
		(3)	大量に発生する災害廃棄物の処理の停滞により復興が大幅に遅れる事態
		(4)	事業用地の確保、仮設住宅・仮店舗・仮事業所等の整備が進まず復興が大幅に遅れる事態
		(5)	貴重な文化財や環境的資産の喪失、地域コミュニティの崩壊等による有形・無形の文化の衰退・損失
		(6)	風評被害や信用不安、生産力の回復遅れ、大量の失業・倒産等による経済等への甚大な影響

第2節 脆弱性評価を行う施策分野

国土強靱化の取組は、大規模自然災害等による被害を回避するための対策（施策）や国土利用・経済社会システムの現状のどこに問題があるかを知る「脆弱性の評価」を行うとともに、これを踏まえて、これから何をすべきか、その「対応策」を考え、推進していく点に特徴があります。

本計画では、「起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）」を回避するために必要な施策分野として、国の基本計画や県地域計画において設定された施策分野との整合性に留意し「個別施策分野」を設定するとともに、部局横断的な取組として6つの「横断的施策分野」を設定し、当該分野を考えた時に、リスク対応に漏れがないかをチェックしながら脆弱性の評価を行います。

個別施策分野(8項目)	横断的分野(6項目)
①行政機能／消防等／防災教育等	①リスクコミュニケーション
②住宅・都市／国土保全／土地利用	②人材育成
③保健医療・福祉	③官民連携
④産業／エネルギー	④老朽化対策
⑤ライフライン／情報通信	⑤地域づくり
⑥交通・物流	⑥デジタル活用
⑦農林水産	
⑧環境	

	事前に備えるべき目標	個別施策分野	横断的施策分野
1	あらゆる自然災害に対し、直接死を最大限防ぐ	①②③④⑤⑥⑦	①②③④⑤⑥
2	救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を確実に確保することにより、関連死を最大限防ぐ	①②③④⑤⑥	①②③④⑤⑥
3	必要不可欠な行政機能は確保する	①④⑤	①②③④
4	経済活動を機能不全に陥らせない	①②④⑤⑥⑦	①②③④⑥
5	情報通信サービス、電力等ライフライン、燃料供給関連施設、交通ネットワーク等の被害を最小限に留めるとともに、早期に復旧させる	①②③④⑤⑥⑧	①②③④⑥
6	社会・経済が迅速かつ従前より強靱な姿で復興できる条件を整備する	①②③④⑤⑦⑧	①②③⑤⑥

■ 推進方針（取組）の項目一覧

地域強靱化を行うために必要な推進方針を、「起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）」ごとに、次の項目（プログラム（施策群））として整理します。

1 あらゆる自然災害に対し、直接死を最大限防ぐ

起きてはならない最悪の事態		推進方針（取組）の項目
(1)	大規模地震に伴う、住宅・建物・不特定多数が集まる施設等の複合的・大規模倒壊による多数の死傷者の発生	①住宅・建築物等の耐震化 ②空家対策 ③電柱・ブロック塀等に対する対策 ④大規模盛土造成地に対する対策 ⑤道路関連の災害対策 ⑥建物倒壊等による交通麻痺対策 ⑦地域の災害対応能力の向上 ⑧受援体制の整備
(2)	密集市街地等の大規模火災発生による多数の死傷者の発生	①火災対策 ②空家対策（再掲）
(3)	広域にわたる大規模津波による多数の死傷者の発生	①海岸保全施設等の整備・耐震化 ②ゼロメートル地帯の安全確保 ③水門・陸閘等の閉鎖・閉塞対策 ④津波避難路の確保、津波避難計画の策定、早期避難の徹底 ⑤南海トラフ地震臨時情報に係る防災対策の推進
(4)	突発的又は広域的な洪水・高潮に伴う長期的な市街地等の浸水（ため池の損壊によるものや、防災インフラの損壊・機能不全等による洪水・高潮等に対する脆弱な防災能力の長期化に伴うものを含む）、大規模な土砂災害（深層崩壊、土砂・洪水氾濫、天然ダムの損壊など）等による多数の死傷者の発生	①河川堤防やダム等の治水施設の整備 ②堤防・護岸、ため池等の防災対策 ③海上・臨海部の広域複合災害対策 ④長期浸水等への対策 ⑤ハザードマップの更新、情報提供等の実施 ⑥土砂災害防止施設の整備や土砂災害警戒区域等の指定の推進 ⑦農林業保全施設等の整備

2 救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を確実に確保することにより、関連死を最大限防ぐ

起きてはならない最悪の事態		推進方針（取組）の項目
(1)	自衛隊、警察、消防、海保等の被災等による救助・救急活動等の絶対的不足	①救助・救急機関等との連携の強化 ②消防施設の耐震化や資機材等の充実
(2)	医療施設及び関係者の絶対的不足・被災、支援ルートの途絶、エネルギー供給の途絶による医療機能の麻痺	①重傷者の広域搬送 ②災害医療体制の充実強化 ③保健衛生活動や福祉支援体制の充実強化
(3)	劣悪な避難生活環境、不十分な健康管理がもたらす多数の被災者の健康・心理状態の悪化による死者の発生	①避難所の運営体制の充実 ③非常用物資の備蓄促進 ③感染症の早期把握とまん延防止に向けた体制の整備 ④広域火葬体制の構築

(4)	被災地での食料・飲料水・電力・燃料等、生命に関わる物資・エネルギー供給の停止	①非常用物資の備蓄促進（再掲） ②支援物資の受入体制の整備 ③輸送路の確保 ④水道施設の耐震化や断水の長期化への対策
(5)	想定を超える大量の帰宅困難者の発生による混乱	①帰宅困難者への対策 ②観光客の帰宅困難対策
(6)	多数かつ長期にわたる孤立地域等の同時発生	①道路や港湾等における防災対策の強化 ②孤立集落対策の充実
(7)	大規模な自然災害と感染症との同時発生による、災害対応機能の大幅な低下	①感染症の早期把握とまん延防止に向けた体制の整備 ②分散避難の啓発

### 3 必要不可欠な行政機能は確保する

起きてはならない最悪の事態		推進方針（取組）の項目
(1)	行政機関の職員・施設等の被災による機能の大幅な低下	①業務継続計画（BCP）の推進 ②災害対策本部の機能強化 ③通信・情報システムの充実

### 4 経済活動を機能不全に陥らせない

起きてはならない最悪の事態		推進方針（取組）の項目
(1)	サプライチェーンの寸断等による企業の生産力低下	①サプライチェーンの寸断対策 ②エネルギー供給体制の確保 ③基幹的な陸上海上交通ネットワークの機能停止対策
(2)	危険物施設等からの有害物質等の大規模拡散・流出	①有害物質の拡散・流出対策 ②原子力災害に備えた防災対策の充実
(3)	食糧等の安定供給の停滞に伴う、経済活動への甚大な影響	①食料等の供給体制の確保 ②物流機能の維持・早期再開
(4)	農地・森林や生態系等の被害に伴う荒廃・多面的機能の低下	①農地や農業水利施設等の適切な保安全管理 ②森林の荒廃対策

### 5 情報通信サービス、電力等ライフライン、燃料供給関連施設、交通ネットワーク等の被害を最小限に留めるとともに、早期に復旧させる

起きてはならない最悪の事態		推進方針（取組）の項目
(1)	テレビ・ラジオ放送の中断やインターネット・SNSの障害等により、災害時に活用する情報サービスや通信インフラが機能停止し、情報の収集・伝達ができず、避難行動や救助・支援が遅れる事態	①防災拠点施設等における停電対策 ②放送・通信事業者との連携強化 ③災害関連情報の伝達手段の多様化 ④防災・減災意識の向上 ⑤適切な避難行動の呼びかけ ⑥災害弱者対策
(2)	電力供給ネットワーク（発電所、送配電設備）の長期間・大規模にわたる機能の停止	①ライフライン事業者の防災対策の推進 ②エネルギー供給の多様化
(3)	石油・LPガス等の燃料供給施設等の長期間にわたる機能の停止	①防災インフラの整備、耐震対策
(4)	上下水道施設の長期間にわたる機能停止	①上下水道施設の長寿命化と耐震化 ②水資源の確保や節水型社会の推進

(5)	基幹的交通から地域交通網まで、陸上交通ネットワークの機能停止による物流・人流への甚大な影響	①道路交通ネットワークの整備促進 ②港湾・漁港施設、鉄道等の整備促進
-----	-----------------------------------------------	---------------------------------------

## 6 社会・経済が迅速かつ従前より強靱な姿で復興できる条件を整備する

起きてはならない最悪の事態		推進方針（取組）の項目
(1)	自然災害後の地域のより良い復興に向けた事前復興ビジョンや地域合意の欠如等により、復興が大幅に遅れる事態	①復旧・復興を担う人材等の確保・育成 ②地域コミュニティの活性化 ③復興方針の策定体制の整備
(2)	災害対応・復旧復興を支える人材等（専門家、コーディネーター、ボランティア、NPO、労働者、地域に精通した技術者等）の不足により復旧・復興が大幅に遅れる事態	①建設産業の担い手確保 ②災害ボランティアとの連携 ③自動施工技術の普及促進や人材・資機材の確保
(3)	大量に発生する災害廃棄物の処理の停滞により復興が大幅に遅れる事態	①実効性のある災害廃棄物処理体制の構築
(4)	事業用地の確保、仮設住宅・仮店舗・仮事業所等の整備が進まず復興が大幅に遅れる事態	①生活支援体制の整備
(5)	貴重な文化財や環境的資産の喪失、地域コミュニティの崩壊等による有形・無形の文化の衰退・損失	①文化財の防災対策 ②地域防災力の向上
(6)	風評被害や信用不安、生産力の回復遅れ、大量の失業・倒産等による経済等への甚大な影響	①風評被害の防止

## 第4章 脆弱性評価及び推進方策

### 1. あらゆる自然災害に対し、直接死を最大限防ぐ

#### 1-(1) 大規模地震に伴う、住宅・建物・不特定多数が集まる施設等の複合的・大規模倒壊による多数の死傷者の発生

##### 1-(1)-① 住宅・建築物等の耐震化（危機管理課、都市整備課、学校教育課）

###### 【脆弱性の評価】

- 本市における住宅の耐震化率は約 74.2%（令和5年）と全国平均（約 90%）を下回る水準であり、特定建築物の耐震化率は 89.4%（令和3年度末）となっています。住宅・建築物の耐震化を一層促進する必要があります。
- 学校施設や社会福祉施設、医療施設、文化振興施設などの多数の人が利用する施設をはじめ、市庁舎（地域事務所等）や消防施設、体育施設等は、防災拠点・避難所等として重要な役割を果たすことから耐震化をさらに促進する必要があります。
- 学校施設は、児童生徒等が一日の大半を過ごす活動の場として安全・安心で快適な教育環境を確保することが重要であることから、校舎等の耐震化完了後も長寿命化、非構造部材の耐震対策などさらなる対策を進める必要があります。
- 非構造部材の耐震化、家具の固定や窓ガラス・アスベストの飛散防止、エレベーターの防災対策など、建物全体の安全対策を進める必要があります。
- 大規模地震発生時における長周期地震動や液状化対策について、安全性を確保するための対策を図る必要があります。

###### 【強靱化の推進方針】

- 住宅・建築物等については、住宅・建築物安全ストック形成事業等を活用した支援や普及啓発活動等を県と連携して実施することにより、耐震化を一層促進します。
- 耐震化に当たっては、学校施設や社会福祉施設、医療施設、公営住宅などの多数の人が利用する施設はもとより、市庁舎や消防施設、体育施設等についても、住宅・建築物安全ストック形成事業、公営住宅等整備事業や公営住宅等ストック総合改善事業等を活用し、耐震化を一層促進します。
- 学校施設については、伊予市学校等施設長寿命化計画に基づき、長寿命化改良とあわせ、非構造部材の耐震対策を推進します。
- 公営住宅については、社会資本整備総合交付金（公営住宅等整備事業、公営住宅等ストック総合改善事業）を活用し、長寿命化計画に基づく耐震化や劣化部分の改修を実施するとともに、計画的な集約・建替えを実施し、安全性や居住性の高い公営住宅等のストックの確保及び長寿命化を一層促進します。
- 住宅・建築物安全ストック形成事業等を活用し、主要構造部分の耐震化だけでなく、

つり天井など非構造部材の耐震対策も合わせて進めるほか、家具の固定や窓ガラスの飛散防止、アスベストに対するリスクの軽減、エレベーターの防災対策など、建物全体の安全対策を総合的に進めます。

- 大規模地震発生時における長周期地震動や液状化対策について、最新の知見や国の動向等を踏まえ、安全性を確保するための対策を図ります。

### 1-(1)-② 空家対策（都市整備課、地域創生課）

#### 【脆弱性の評価】

- 本市の空家は1,877戸、空家率10.9%（令和3年度）に及んでいますが、老朽化が進行し危険な状態の空家は、大規模地震発生時には、倒壊による避難路の閉塞や火災延焼の原因となるおそれがあるため、空家対策を促進する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 空家に関わる利害関係者との連携と所有者などに対する啓発を強化し、発生予防と抑制を図ります。
- 老朽化が進行し危険な状態の空家は、空き家再生等推進事業を活用し、空家の除去等を促進します。
- 空家の数を減少させるため、移住定住を促進するとともに空家バンクの運用と登録件数増加など空家活用に努めます。
- 空家の利活用を促進するため、既存の空き家バンクを中心に、所有する人と利用したい人のマッチング支援の充実を図り、利活用しやすい環境を作るとともに、移住定住施策や民間事業者との連携に取り組みます。

### 1-(1)-③ 電柱・ブロック塀等に対する対策（土木管理課、都市整備課）

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模地震時に、倒壊・破損し、避難路や緊急輸送道路を閉塞する可能性がある電柱の無電柱化やブロック塀等の耐震化を促進する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 電柱については、大規模災害時に倒壊して緊急車両の通行ができないなど災害発生時の被害の拡大を防止するため、緊急輸送道路について、新設の電柱による道路の占用を原則として禁止します。
- 公共施設以外のブロック塀については、住宅・建築物安全ストック形成事業を活用した費用の補助を実施し、耐震化を促進します。

### 1-(1)-④ 大規模盛土造成地に対する対策（危機管理課、都市整備課）

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模地震発生時を想定して、崩壊のおそれがある大規模盛土造成地の変動予測調査や崩落防止対策等を促進する必要があります。

### 【強靱化の推進方針】

- 大規模盛土造成地のモニタリング調査を毎年行い、盛土の状態が変化した場合は必要に応じて変動予想調査を実施し、安全性が確認出来なかった盛土については、地権者と対策の検討を行います。

### 1-(1)-⑤ 道路関連の災害対策（危機管理課、土木管理課、都市整備課）

#### 【脆弱性の評価】

- 救急救援活動等に必要な緊急輸送道路や避難路について、国や県と連携を図り、計画的に整備をする必要があります。
- 道路管理者と民間団体等との協定締結等により各機関が最適な道路啓開を実施するための優先順位や資機材投入等、発災時に円滑な調整を行う仕組みの構築を推進する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 災害発生後に救援・支援活動や物資輸送活動等を円滑に行うため、緊急輸送ルートを確保できるよう、緊急輸送道路をまたぐ橋梁の耐震補強を図ります。
- 安全な歩行者空間や道路幅員を確保するため、幹線道路の整備や狭あいな生活関連道路の整備を進めます。
- 道路交通の安全性を確保するため、橋梁長寿命化修繕計画に基づき、定期点検を実施するとともに、計画的に予防保全を進めます。
- 災害に強い安全・安心な道路ネットワークを提供するため、市内の道路施設の適切な点検による現状把握とその結果に基づく予防保全の観点も踏まえ、的確に修繕を実施します。

### 1-(1)-⑥ 建物倒壊等による交通麻痺対策（危機管理課、土木管理課、都市整備課）

#### 【脆弱性の評価】

- 緊急輸送道路等の閉塞を防止するため、沿道建築物の所有者等に対し、耐震化の必要性について周知を図るとともに、指導等を行う必要があります。
- 災害により不通となった道路を、災害対応の優先度に応じて効率的に啓開するとともに、体制整備を進める必要があります。
- 発災後、緊急車両等の通行経路を確保する広域的な交通規制計画について、実効性の向上を図る必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 建物の倒壊等により緊急輸送道路等が閉塞することがないように、沿道建築物の所有者等に対し、耐震改修促進法に基づく指導、助言、指示を行います。また、建築物の安全性を向上させるため、倒壊・焼失の可能性が高い老朽建築物の更新を促進します。
- 災害による道路の不通を想定した訓練を定期的に行い、災害対応の優先度に応じて効

率的に道路啓開を行う体制を整備するとともに、道路啓開に必要な装備資機材の充実や、情報収集・共有等の体制整備を進めます。

- 速やかに緊急車両等の通行経路を確保する広域的な交通規制計画について、関係機関等と訓練等を通じて実効性の向上を図るとともに、緊急通行車両事前届出制度等の適切な運用に努めます。

**1-(1)-⑦ 地域の災害対応能力の向上（危機管理課、関係機関）**

**【脆弱性の評価】**

- 大規模地震発生直後の被災者の救出や初期消火活動、避難誘導等は、地域コミュニティによる「共助」が大きな役割を果たすことになるため、その育成に取り組む必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 地域の「共助」を担う自主防災組織の活性化に努めるとともに、隣接する自主防災会同士が共助についての知識を深める機会を増やします。
- 知識や判断力等を兼ね備えた防災士の一層の養成と地域防災リーダーの育成に積極的に取り組みます。
- 自主的な活動の活発化を図るため、活動を支援します。また、地域の防災組織の人材確保・養成およびスキル向上を図るとともに、住民の意識・知識の普及（地域・各戸におけるリスクや、災害への備え、避難経路等の把握など）を推進し、自助、共助の体制を強化します。

**1-(1)-⑧ 受援体制の整備（危機管理課、総務課、学校教育課、関係機関）**

**【脆弱性の評価】**

- 大規模災害時は、救助・救急活動現場が同時多発的かつ広範囲に発生することにより、県内の実働機関の活動が絶対的に不足するおそれがあることから、県外からの応援部隊の受入等の体制を確保する必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 大規模災害時等、県内の自衛隊、警察、消防などの実働機関活動の絶対的な不足を補うため、県と連携して県外からの応援部隊の受入体制を整備するとともに、応援側と受援側の事前の役割分担のルール化や訓練等に取り組みます。
- 多くの応援部隊を受け入れるため、宿营地や駐車場を含めた部隊の活動拠点を複数確保するとともに、情報共有による円滑な活動体制整備に取り組みます。

**【重要業績評価指標（KPI）】**

指標名	指標策定時	目標値
自主防災会（65組織）の防災訓練実施率	49.2%（R6年度）	70%（R12年度）
市民の防災士数	累計328人（R6年度）	累計400人（R12年度）
市営住宅における外壁改修を行った住宅棟数の割合	6.4%（R7年度）	8.8%（R12年度）

学校等施設長寿命化改良事業実施施設数	1 施設 (R6 年度)	11 施設 (R12 年度)
--------------------	--------------	----------------

## 1-(2) 密集市街地等の大規模火災発生による多数の死傷者の発生

### 1-(2)-① 火災対策 (危機管理課、土木管理課、都市整備課、伊予消防等事務組合)

#### 【脆弱性の評価】

- 地震発生時等における市街地の火災延焼を防止するため、市庁舎周辺の一定区域を準防火地域に指定するとともに、道路・公園等の整備を進めてきましたが、木造住宅密集市街地における防火体制の向上を図る必要があります。
- 緊急車両の通路及び避難路の通行障害の解消や火災延焼を防止するため、狭あい道路の解消に努め、安全な市街地の形成を図る必要があります。
- 市内各地で同時に発生することが想定される地震・津波火災に迅速に対応するため、消防体制や消防水利の充実等の対策を強化する必要があります。
- 木造住宅の防火対策の取組を進める必要があります。
- 大規模地震災害など過酷な災害現場での救助活動能力を高めるため、消防等の体制・装備資機材や訓練環境等のさらなる充実強化・整備を図る必要があります。また、消防団、自主防災組織の充実強化など、ハード・ソフト対策を組み合わせ横断的に進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 地震発生時における市街地の火災延焼を防止するため、防火地域・準防火地域の指定を推進するとともに、木造住宅密集市街地において市街地整備事業や街路整備事業の実施、住民への意識啓発等を進めることにより防火体制の向上を図ります。
- 市が指定した準防火地域において、火災防御計画を作成し、伊予消防等事務組合・消防団はこの計画に基づいて火災防御訓練を実施します。
- 市街地の緊急車両の通路及び避難路の通行障害の解消又は火災延焼を防止するため、4mに満たない狭あい道路の調査・情報整理をするとともに、伊予消防等事務組合と協議を重ね、拡幅整備事業を推進することにより、安全な市街地の形成を図ります。
- 4m未満の道路については、5,000分の1程度の都市計画図に記載します。
- 市内各地で同時に発生することが想定される地震火災や津波火災に迅速に対応するため、消防の広域連携を推進するとともに、消防施設の耐震化や資機材の充実、耐震性貯水槽及び耐震性防火水槽の整備促進、消防団員の確保等の対策を着実に進めます。
- 中予地区及び県消防広域相互応援体制を利用し、受援体制の整備及び火災対応連携訓練を実施します。
- 消防団広域相互応援体制を利用し、災害対策訓練を実施します。
- 家庭における出火防止対策、自主防災組織での消火訓練や延焼火災に対応した避難訓練などを推進します。

1-(2)-② 空家対策（都市整備課、地域創生課）【再掲】

【脆弱性の評価】

- 本市の空家は 1,877 戸、空家率 10.9%（令和 3 年度）に及んでいますが、老朽化が進行し危険な状態の空家は、大規模地震発生時には、倒壊による避難路の閉塞や火災延焼の原因となるおそれがあるため、空家対策を促進する必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 空家に関わる利害関係者との連携と所有者などに対する啓発を強化し、発生予防と抑制を図ります。
- 老朽化が進行し危険な状態の空家は、空き家再生等推進事業を活用し、空家の除去等を促進します。
- 空家の数を減少させるため、移住定住を促進するとともに空家バンクの運用と登録件数増加など空家活用に努めます。
- 空家の利活用を促進するため、既存の空き家バンクを中心に、所有する人と利用したい人のマッチング支援の充実を図り、利活用しやすい環境を作るとともに、移住定住施策や民間事業者との連携に取り組みます。

【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
消防詰所の耐震化率	95.1%（R7 年度）	100%（R9 年度）

1-(3) 広域にわたる大規模津波による多数の死傷者の発生

1-(3)-① 海岸保全施設等の整備・耐震化（土木管理課）

【脆弱性の評価】

- 堤防・護岸・水門等の海岸保全施設については、地震による地盤沈下及び液状化の対策を計画的に進める必要があります。
- 河川堤防や水門、樋門等の河川管理施設について、大規模地震時にも確実に機能するよう対策を進めるとともに、津波遡上により越水が想定される箇所についても対策を検討する必要があります。
- 堤防等の整備に当たっては、地域の実情を十分踏まえた上で、自然との共生及び環境との調和に配慮する必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 県の津波・高潮対策に対する海岸保全施設の改修に伴う事業促進に係る地元調整の協力体制を整え、堤防・護岸の嵩上げや耐震化、液状化対策等を計画的に進めます。
- 市管理河川における嵩上げ等が必要な箇所の選定を行うとともに、県管理河川については、継続した改修要望を行います。

- 市管理樋門などの施設について、長寿命化計画を策定し、改修及び修繕を実施します。
- 堤防等の整備に当たっては、漁業、海水浴利用を十分踏まえた上で、自然との共生及び環境との調和の配慮などについて地元からの聞き取りを行い、実情を考慮した計画とします。
- 砂浜が残されている地域や侵食による海岸線の後退傾向が著しい地域では、現状の砂浜の保全・維持に取り組みます。

### 1-(3)-② ゼロメートル地帯の安全確保（危機管理課、土木管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- 臨海部で津波浸水被害が想定されている地域においては、地震直後の堤防の倒壊、その後には到達する津波による被害が想定され、河川・海岸保全施設等の整備や耐震化・液状化対策を行う必要があります。
- 津波浸水被害が想定されている地域において、訓練を実施するなど、災害に強いまちづくり活動を推進する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 県の津波・高潮対策に対する海岸保全施設の改修に伴う事業促進に係る地元調整の協力体制を整え、堤防・護岸の嵩上げや耐震化、液状化対策等を計画的に進めます。（再掲）
- 市管理河川における嵩上げ等が必要な箇所を選定を行うとともに、県管理河川については、継続した改修要望を行います。（再掲）
- 臨海部で津波浸水被害が想定されている地域において、実効性のある避難訓練を実施し、災害に強いまちづくり活動を推進します。
- 地震発生直後においては、県と連携し巡回点検を実施し、必要に応じて避難指示等について検討します。

### 1-(3)-③ 水門・陸閘等の閉鎖・閉塞対策（土木管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- 津波到達前における確実な水門等の閉鎖と、操作員の安全の確保を図るため、護岸開口部の閉鎖・閉塞対策や陸閘の改修等を検討する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 水門・陸閘等の開閉については、時間短縮及び操作員の負担軽減・安全確保のため、遠隔操作等による開閉が可能となるよう必要に応じて県に施設改修を要望します。

### 1-(3)-④ 津波避難路の確保、津波避難計画の策定、早期避難の徹底（危機管理課、都市整備課、各課）

#### 【脆弱性の評価】

- 津波からの避難行動の遅れが人的被害に直結することから、津波から命を守るため、

避難訓練等をさらに進める必要があります。

- 津波から市民の生命・財産を守り、安心して暮らせる地域を整備するため、津波災害警戒区域の指定や避難路の整備等を検討する必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 津波からの避難を確実にを行うため、県地震被害想定調査における津波浸水想定のお知らせや防災意識啓発講演等を通じて、津波からの早期避難の徹底に一層努めるほか、津波から命を守るため、津波避難計画の策定や避難訓練の実施を促進するとともに、避難路の整備をさらに進めます。
- 津波避難に特化した避難場所の指定や津波避難ビルの指定等の対策を進めます。
- 海拔情報の周知や避難経路マーキングなど現地情報の整備を進めるとともに、市民・観光客等への避難情報伝達手段の多様化を図ります。
- 要支援者等、避難に支援が必要な方の状況を把握するとともに、自主防災組織など地域コミュニティで相互支援できるよう準備します。
- 保育所、幼稚園、学校、介護施設、社会福祉施設などでの津波避難訓練や防災教育の推進、津波避難行動マニュアルの整備を促進します。また、海水浴客、釣り客等の避難体制の確立を図ります。

**1-(3)-⑤ 南海トラフ地震臨時情報に係る防災対策の推進（危機管理課）**

**【脆弱性の評価】**

- 南海トラフ地震臨時情報を十分に活用し、市民の被害軽減につなげる防災対応を実施するとともに、南海トラフ地震臨時情報発表時の防災体制を確立する必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 平時から、県・市町及び防災関係機関等が連携し、南海トラフ地震臨時情報発表時の防災体制を早期に確立します。

**【重要業績評価指標（KPI）】**

指標名	指標策定時	目標値
防災訓練及び防災に関する学習会参加者数	2,500人（R6年度）	3,000人（R7年度）
津波避難計画の策定	未策定（R7年度）	策定（R12年度）

**1-(4) 突発的又は広域的な洪水・高潮に伴う長期的な市街地等の浸水（ため池の損壊によるものや、防災インフラの損壊・機能不全等による洪水・高潮等に対する脆弱な防災能力の長期化に伴うものを含む）、大規模な土砂災害（深層崩壊、土砂・洪水氾濫、天然ダムの決壊など）等による多数の死傷者の発生**

**1-(4)-① 河川堤防やダム等の治水施設の整備（土木管理課、上下水道課）**

**【脆弱性の評価】**

- 重信川に近い地域や中心市街地等において最大浸水深 0.5～3.0mが想定され、河川整備計画に基づく河川施設の整備が必要です。中小河川は護岸等の被害が発生した場合、早期復旧に努めていますが、河川堤防や水門・樋門等の治水施設の整備をなお一層推進する必要があります。
- 水門や樋門、護岸等の河川構造物の適切な維持管理を進める必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 市管理河川は、必要に応じ嵩上げ等の対策を講じ改修及び修繕を実施するとともに、県管理河川においては、嵩上げ等が必要な箇所の選定を行い、継続した改修要望を行います。
- 老朽化した雨水ポンプ場の効率的な設備更新を行うため、ストックマネジメント計画を策定し整備を行います。また、未整備地区においては整備に期間を要することから、既設マンホール内に簡易な水中ポンプを設置し雨水排除を行います。
- 県の津波・高潮等に対する海岸保全施設の改修に伴う事業促進に係る地元調整等の協力体制を整えます。
- 水門や樋門、ダム等の河川構造物について、愛媛県河川堤防等点検マニュアルに基づき定期点検やパトロール等を通じ適切に維持管理を行います。
- 河道内の流下阻害となる堆積した土砂の除去や樹木の伐採、定期的な清掃など、越水対策を進めます。
- 施設等の整備に当たっては、現有施設の軽微な改修を図り、低コストで最大限有効な施設整備の改修に取り組みます。

**1-(4)-② 堤防・護岸、ため池等の防災対策（危機管理課、土木管理課、農林水産課）**

**【脆弱性の評価】**

- 海岸保全施設や河川管理施設等について、大規模地震や風水害に備えるため、さらなる耐震化等の防災対策を進めるほか、地震と台風など複合災害による被害の拡大を防ぐ体制を整備する必要があります。
- ため池について、耐震化等の防災対策を図るとともに、ため池ハザードマップを作成する必要があります。
- 大規模地震や集中豪雨による深層崩壊や地滑り等の発生に伴い、天然ダム等が形成さ

れる危険があり、避難情報を提供する体制を整備する必要があります。

### 【強靱化の推進方針】

- 堤防・護岸の嵩上げや耐震化、液状化対策等を、県と連携し、計画的かつ着実に進めます。
- 県の津波・高潮等に対する海岸保全施設の改修に伴う事業促進に係る地元調整等の協力体制を整えます。(再掲)
- 複合災害による被害の拡大を防ぐため、被災箇所を迅速に補修・復旧する体制を整備します。
- 大規模地震や台風・豪雨等により決壊し、下流の人家等に影響を与えるリスクの高い農業用ダムやため池等農業用施設について、耐震対策や洪水対策等を図るとともに、排水機場や一定規模以上の農道橋等についても、耐震対策を推進します。
- ため池が決壊した場合に下流住民の安全を確保するため、浸水被害想定区域図やハザードマップを作成します。
- 大規模地震や集中豪雨により深層崩壊や地すべり等が発生し、天然ダム等が形成された場合、湛水やダム決壊による二次災害の発生を防止するため、市民に迅速に避難情報を提供する体制を整備します。

### 1-(4)-③ 海上・臨海部の広域複合災害対策 (危機管理課、農林水産課)

#### 【脆弱性の評価】

- 災害の発生・拡大の防止を図るため、被災状況等の情報共有や大規模・特殊災害対応体制、装備資機材等の機能向上を図る必要があります。
- 高圧ガスや危険物等を貯蔵、取り扱っている施設の被災は、火災、煙、有害物質等の流出により、周辺の生活、経済活動等に甚大な影響を及ぼすおそれがあるため、関係機関による対策を促進する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 臨海部で危険物質を取り扱う施設について、施設の耐震化を進めるとともに、防波堤や護岸等の整備・強化等の地震・津波対策を着実に進めます。
- 大規模津波によりコンテナ、自動車、船舶、石油タンク、高圧ガス容器等が流出し二次災害を発生するおそれがあるため、漂流物防止対策を推進します。

### 1-(4)-④ 長期浸水等への対策 (土木管理課、都市整備課、上下水道課)

#### 【脆弱性の評価】

- 標高の低い地域等の長期浸水が見込まれる地域では、地震や津波、洪水・高潮等による浸水を防ぐため、海岸堤防・河川堤防等の耐震化を着実に推進する必要があります。また、浸水した場合に早期に浸水を解消するための排水対策を推進する必要があります。

### 【強靱化の推進方針】

- 県の津波・高潮等に対する海岸保全施設の改修に伴う事業促進に係る地元調整等の協力体制を整えます（再掲）。
- 浸水に対する排水対応については、関係機関が保有するポンプ車等での支援を要請します。

### 1-(4)-⑤ ハザードマップの更新、情報提供等の実施（危機管理課、福祉課、子育て支援課、長寿介護課、健康増進課、上下水道課）

#### 【脆弱性の評価】

- ハザードマップ等は国による危険箇所等の基準の変更に準じて随時更新を行い、該当地域に対して変更内容の周知、改訂版の配布を行っていますが、危険区域に指定される地域へ継続した周知・啓発を行う必要があります。
- 関係する各種情報の更新に伴い、ハザードマップも随時更新する必要があります。
- 災害発生の危険があるとき、災害が発生したときに、どのような行動をとるべきか、どのような備えが必要かについて、ハザードマップ等を基に一人ひとりが認識することが重要となります。
- 市民一人ひとりが適切な避難行動をとれるよう、ハザードマップの意味や安全確保の考え方など、避難に関する理解を高める取組みを進める必要があります。
- 浸水被害や土砂災害の危険性のある社会福祉施設等における避難計画の策定・更新や避難行動要支援者に応じた避難支援体制が必要です。
- 土砂災害警戒情報や土砂災害危険度情報を適切な避難行動につなげるため、学習、訓練等により地域防災力を向上させる必要があります。
- 市では、災害情報などを防災行政無線やホームページをはじめ、緊急速報メール、SNS、「いよし安全・安心メール」で配信していますが、登録の促進を図るとともに、近年の洪水特性や避難状況等を踏まえ、迅速かつ的確に防災情報を提供する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 大規模水害時における避難を円滑かつ迅速に行うため、最新の被害想定を反映した内水・洪水・高潮ハザードマップや浸水想定区域図等の作成・周知を進めます。
- 洪水・土砂災害ハザードマップ等、内容が更新された場合は、随時発行することとし、住民への周知を継続的に実施します。
- 地域における土砂災害の危険性が理解されるよう、市内の急傾斜地崩壊危険区域、土砂災害警戒区域等に関する周知とともに避難先や避難情報の発令基準、避難行動のとり方などをハザードマップの配布や各種防災啓発事業を通じて周知します。
- 出前講座等において、ハザードマップ等を用いて地域の被害想定等に応じた具体的な講座を実施します。
- 消防団や自主防災会などと連携した水害対策訓練や被害応急措置のための各種研修の

継続実施により災害対応能力を強化します。

- 近年の洪水特性や避難状況等を踏まえ、水位周知河川の氾濫危険水位等の検証を進めるとともに、市民等に対し、的確な河川防災情報を提供します。
- 土砂災害警戒区域を反映した防災マップの更新、ため池ハザードマップの作成、県水害リスクマップによる災害リスク等の周知を行います。
- 防災関係機関と連携した水害対策訓練をはじめ、建設業協会等との災害協定を生かした関係機関との連携強化により地域の防災力を高めます。
- 浸水被害や土砂災害の危険性のある社会福祉施設等の避難計画の策定・更新を促すとともに避難行動要支援者の名簿及び個別避難計画を更新し、避難要支援者の把握と円滑な避難誘導を図ります。
- 緊急速報メール、防災行政無線のほか、「いよし安全・安心メール」、ホームページ等による防災情報の配信などを周知・登録促進を図るとともに、新たな情報伝達手段の導入を検討するなど、適切な避難行動につながる多様な情報伝達手段を確保します。

### 1-(4)-⑥ 土砂災害防止施設の整備や土砂災害警戒区域等の指定の推進（土木管理課、危機管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- これまでも台風などにより、土石流やがけ崩れ、地すべりによる被害が発生しており、地すべり対策事業、急傾斜地崩壊対策事業、通常砂防事業、砂防堰堤の整備等を実施していますが、引き続き対策を進める必要があります。
- 土砂災害防止施設（砂防設備、地すべり防止施設、急傾斜地崩壊防止施設）については、適切に維持管理を行う必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 大規模土砂災害に備え、国や県等と連携して、砂防・地すべり防止・急傾斜地崩壊防止等の土砂災害防止施設の整備や土砂災害発生のおそれがある箇所の区域指定を促進します。また、定期点検やパトロール等を通じ適切に維持管理を行い、施設の老朽化対策を計画的に推進します。
- 現在も実施中の急傾斜地崩壊対策事業の拡充を図り、拡充に係る予算確保の充実について県に要望を行います。
- 砂防堰堤等の老朽化対策及び堆積土砂の撤去についての予算確保の充実について県に継続した要望を行うとともに、スムーズな事業推進のための地元調整等に取り組みます。
- 県において指定されている土砂災害警戒区域並びに土砂災害特別警戒区域の調査図を活用し、早期に住民避難計画を策定します。
- 想定規模以上の新たな土砂災害（深層崩壊、天然ダム等）の想定については、国、県や関係機関と連携し、被害を軽減する対策等について検討します。
- 土砂災害警戒情報の発表などの情報を市民に確実に伝達する方法を検討するとともに、

市民への啓発や訓練等を通じ、関係機関が連携して、土砂災害等に対する地域防災力を向上させます。

- 関係機関からの情報を早期収集し、迅速な住民避難につなげる手段を確保します。
- 砂防学習会等の開催や「マイ・タイムライン（防災行動計画）」の作成を促進し、土砂災害等に関する教育や意識啓発を図ります。

**1-(4)-⑦ 農林業保全施設等の整備（農林水産課、農業振興課）**

**【脆弱性の評価】**

- 耕作放棄地の増大は、農地荒廃による治水・砂防機能の低下など多くの問題を引き起こすことから、農地の保全管理を促進する必要があります。
- ため池や農業用ダム等農業用施設の耐震対策や洪水対策等を推進する必要があります。
- 農地地すべり防止区域内や林野地すべり防止区域内において、農地や農業用施設、公共施設等の土砂災害を防止するため、対策工事を着実に進める必要があります。
- 森林の適正な管理・保全を図るため、山地災害防止対策を着実に進める必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 地域の実情に即した用排水施設、農業用施設の耐震診断・耐震化対策、ほ場整備、農村環境整備など、農地保全整備の事業を推進します。
- ため池が決壊した場合を想定し、必要に応じて浸水被害想定区域図やハザードマップを更新するとともに施設の耐震化、老朽化対策を推進します。
- 森林の荒廃等により、森林が有する国土保全機能（土砂災害防止、洪水緩和等）が損なわれることにより、山地災害の発生リスクの高まりが懸念されることから、適切な間伐等による森林整備や地すべり防止事業、治山事業等、効果的な山地防災対策を着実に進めます。
- 森林の適正な管理・保全を図るため、土砂災害の危険性の高い地域から、森林整備など山地災害防止対策を着実に進めます。
- 森林が有する多面的機能を維持するため、地域コミュニティ等と連携して、森林保全活動や森林環境教育を推進します。

**【重要業績評価指標（KPI）】**

指標名	指標策定時	目標値
雨水ポンプ場改築（更新）	48%（R7年度）	61%（R12年度）
浸水想定区域図・内水ハザードマップ更新	80%（R7年度）	100%（R8年度）
対象要配慮者施設の避難確保計画策定率	95.0%（R7年度）	100%（R12年度）

## 2. 救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を確実に確保することにより、関連死を最大限防ぐ

### 2-(1) 自衛隊、警察、消防、海保等の被災等による救助・救急活動等の絶対的不足

#### 2-(1)-① 救助・救急機関等との連携の強化（危機管理課、伊予消防等事務組合）

##### 【脆弱性の評価】

- 消防の災害対応力の強化、他機関等と連携した災害対応能力を向上させる必要があります。
- 大規模災害時に被災地で救出・救助の中心となる自衛隊、警察、消防、海上保安庁等との連携の強化により災害対応能力を向上させる必要があります。
- 全国から派遣される救助機関等を円滑に受け入れるため、訓練等の実施を通じ、定期的に検証や見直しを行うなど受援体制の強化を図る必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 消防の装備資機材の充実を図るとともに、他機関等と連携した各種訓練等を実施することにより災害対応能力を向上させます。
- 消防団員の充実と詰所の耐震化及びポンプ車などの装備の充実をはじめ、「愛媛県消防団広域相互応援協定」を踏まえた消防団合同訓練への参加による消防団の広域協力体制の構築を促すとともに、協定に基づく訓練を実施します。
- 自衛隊、警察、消防、海上保安庁等について、平時から連携を密にして情報共有や意見交換等を行うとともに、連携を強化するための各種訓練を実施し、災害対処能力の向上を図ります。
- 全国から派遣される自衛隊、警察、消防、海上保安庁等の救助機関等を受け入れる際の拠点として「広域防災拠点（進出・活動拠点）」の各種設備や備蓄等の充実に努めるとともに、これら機関の受入手順や体制等を定めた地域防災計画や災害時受援計画、緊急消防援助隊受援計画等について、国や県、関係機関等と連携した訓練等の実施を通じ、定期的に検証や見直しを行います。
- 危機管理課に自衛隊、警察又は消防のOBなどの専門的な知識を有する人材を採用し、大規模災害時の災害対応能力を向上させます。

#### 2-(1)-② 消防施設の耐震化や資機材等の充実（危機管理課、伊予消防等事務組合）

##### 【脆弱性の評価】

- 救出・救助活動の中心となる消防について、体制強化等を図る必要があります。
- 地域防災の中核を担う消防団員については、地域コミュニティの衰退等に伴い、団員数の減少傾向が続いていることから、自治会や事業所と連携して加入の働き掛けを強

化するとともに、装備資機材の充実を図る必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 救出・救助活動の中心となる消防について、体制強化等を図るほか、防災拠点となる消防施設の早期耐震化を進めるとともに、災害対策用の資機材や情報通信基盤の充実を図ります。
- 地域防災の中核を担う消防団員については、関係団体と連携して加入の働き掛けを強化するとともに、装備資機材の充実を図ります。
- 災害時に大型建設機械などを早期に投入できるよう、建設会社等と災害応援協定を結びます。
- 被災者等の健康・避難生活環境を確保するためには、自主防災会への啓発、訓練協力などとともに、避難所生活環境向上のために備蓄物資の購入などを検討します。

【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
消防詰所の耐震化率	95.1%（R7年度）	100%（R9年度）

2-(2) 医療施設及び関係者の絶対的不足・被災、支援ルートの途絶、エネルギー供給の途絶による医療機能の麻痺

2-(2)-① 重傷者の広域搬送（危機管理課、健康増進課、伊予消防等事務組合）

【脆弱性の評価】

- 災害拠点病院等への重症患者の広域搬送や災害医療体制、災害派遣医療チーム（DMAT）等の受入体制を検討する必要があります。
- 災害時に医療支援が必要な難病患者等の慢性疾患患者に対して迅速な対応ができる体制を整備する必要があります。
- 空からの救出・救助や物資の輸送等を円滑に行う消防防災ヘリコプターの活用を促進する必要があります。（再掲）

【強靱化の推進方針】

- 大規模災害時に、医療機能を維持・確保するため、災害時において地域医療の拠点となる「災害拠点病院」との連携を促進します。
- 「愛媛県医療救護活動要領」に基づき、迅速かつ的確な医療救護活動等の展開や災害派遣医療チーム（DMAT）・災害派遣精神医療チーム（DPAT）の受け入れを円滑に行うため、広域災害救急医療情報システム（EMIS）の運用体制、受入体制を強化します。
- 空からの救出・救助や物資の輸送等を円滑に行うため、ヘリポート及びアクセス道路やホイストが可能な場所の確保、ヘリサインの整備を促進します。（再掲）
- 海路からの物資や人の移送計画を作成します。

**2-(2)-② 災害医療体制の充実強化**（危機管理課、健康増進課）

【脆弱性の評価】

- 医療機関の稼働対策を強化していく必要があります。また、緊急時における医薬品等の供給や災害時における救急医療への対応に備える必要があります。
- 災害時の医療救護所等の開設へ向けて災害時医療救護体制の整備を進める必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 大規模災害に備え、学校等に開設する救護所及び医療機関における災害医療活動に必要な稼働対策を進めます。
- 大規模災害時における電力供給の途絶に備え、防災拠点において自家発電設備や燃料タンクの設置等を進めます。
- 各ライフライン機関においては、被災地における救助・救急や医療活動等に必要なエネルギー供給の途絶を最小限に抑えるため、施設や設備等の耐震化や津波対策など防災対策を進めるよう促します。また、市と各ライフライン機関の平時から意見交換や情報共有、訓練等を通じ、各機関との連携強化に努めます。
- 「伊予市医療救護活動マニュアル」に基づく災害医療体制の明確化、充実強化を図るとともに、「災害対策基本法」の改正、県地域防災計画及び市地域防災計画の修正等に基づき、同マニュアルは随時見直しを行っていきます。
- 医薬品・医療資機材の供給・調達については、平常時から関係者間の連絡体制・役割分担等を明確にし、災害時に医薬品等が適切かつ迅速に供給できる体制を構築します。また、衛生消耗品の備蓄を進めます。
- 災害時に医療支援が必要な難病患者等の慢性疾患患者に対して迅速な対応ができるよう、避難行動要支援者について情報を収集するとともに医療機関との連携等に協力していきます。
- 平時から人工透析患者、人工呼吸器装着者等医療度の高いケースを把握し、個別避難計画を作成します。
- 関係機関と連携を図り、対象者の把握、役割分担を明確にし、災害時の支援体制を構築します。

**2-(2)-③ 保健衛生活動や福祉支援体制の強化**（危機管理課、福祉課、子育て支援課、長寿介護課、健康増進課）

【脆弱性の評価】

- 災害医療体制の充実や関係機関との連携強化を図る必要があります。
- 大規模災害に備え、保健・福祉施設等における、施設耐震化や非常用電源、サービスの継続に必要な応急供給体制の強化が必要です。
- 災害時要配慮者支援の運用体制強化など災害時の福祉支援体制の強化が必要です。

【強靱化の推進方針】

- 「伊予市医療救護活動マニュアル」に基づく災害医療体制の明確化、充実強化を図るとともに、平時から災害対応への意識を高め、関係機関との連携強化を図ります。
- 被災地や避難所の生活環境や衛生状態、感染症の発生状況など、被災地で必要とされる保健医療の情報収集や関係機関との連絡調整に努め、医療支援の要請を進めます。
- 介護保険施設、福祉施設等の耐震化、利用者・入所者等の緊急保護をはじめ、サービスの継続に必要な食料、資機材等の整備・備蓄、電力供給の途絶に備えた自家発電設備の設置や稼働時間の延長等に努めるほか、水道、エネルギー等の応急供給体制の強化など稼働対策を進めます。
- 個別避難計画（あい・愛プラン）の啓発や発生時の避難所運営における人的支援体制の構築に努めます。
- 国・県・関係団体と連携を図り、県の災害時福祉人材マッチング制度を活用し、医療・福祉等の専門的知識を有する人材の確保・支援体制強化に努めます。
- 関係機関と連携し、災害ボランティアセンターの開設、ボランティアの受け入れ等の活動を支援します。

【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
関係機関等と連携した訓練の実施	0回/年（R7年度）	1回/年（R12年度）
対象要配慮者施設の避難確保計画策定率（再掲）	95%（R7年度）	100%（R12年度）
認知症サポーター数	延 3,402人（R7年度）	延 4,300人（R12年度）

## 2-(3) 劣悪な避難生活環境、不十分な健康管理がもたらす多数の被災者の健康・心理状態の悪化による死者の発生

### 2-(3)-① 避難所の運営体制の充実（危機管理課、福祉課、子育て支援課、長寿介護課、健康増進課、学校教育課）

【脆弱性の評価】

- 高齢者、障がい者、乳幼児、外国人等、特に配慮を要する「要配慮者」、ペット等の受入について、発災時にスムーズに対応できるよう見直しや検討の必要があります。
- 福祉避難所において支援を行う人材の育成等、支援体制を整える必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 大規模災害時における避難所での女性や高齢者など、多様な避難者の視点やニーズを取り入れ、国の「避難所運営ガイドライン」を参考に、学校や公民館などの管理者、自主防災組織と協力し、地域の実情に合ったマニュアルを整備することにより、被災者の生活の拠り所となる避難所の良好な環境整備と運営を図りながら、適宜修正していきます。
- 避難所（学校等施設）での段ボールベッドやパーテーション等、長期避難生活を想定

した物資の用意、授乳スペースなどプライバシーの確保、空調設備設置による熱中症対策や寒さ対策、バリアフリー化、トイレの洋式化による居住環境の向上などの環境整備を進めます。

- 要配慮者の避難先として必要となる福祉避難所において、社会福祉施設等管理者や関係団体と連携した設置運営訓練等の実施により実施体制の充実を図ります。
- 医療、保健、福祉関係者の資格保持者の登録をはじめ、災害時における社会福祉協議会等関係機関と連携したボランティア活動の支援、福祉避難所の運営人材確保・育成、災害時福祉人材マッチング制度の活用などを進めます。

### 2-(3)-② 非常用物資の備蓄促進（危機管理課、学校教育課）

#### 【脆弱性の評価】

- 市民に対し、7日間程度の食料等の家庭備蓄を呼びかける必要があります。
- 市は、家庭における備蓄を補完するため、物資の備蓄拡充に努めるとともに、流通備蓄の確保を図る必要があります。
- 東日本大震災では、ガソリンや自家発電設備の重油などの燃料が不足し、災害対応や住民生活に大きな支障が生じたことから、燃料の備蓄や災害時における燃料供給体制の整備を図る必要があります。
- 大規模停電時に備えた防災拠点施設の燃料供給体制の整備を図る必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- ホームページや広報紙、防災意識啓発講演や各種防災イベントなどあらゆる機会を通じ、市民に対し、7日間程度の食料等の家庭備蓄を呼びかけます。
- 家庭における備蓄を補完するため、個人で備蓄することが困難な物資や、災害時に特に需要のある物資の備蓄拡充に努めるとともに、民間企業・団体等との応援協定の締結を促進、具体化することにより、流通備蓄の確保を図ります。
- 国や石油関係団体等と連携し、燃料の備蓄や災害時における燃料供給体制の整備を図ります。
- 避難所（学校等施設）等への高効率型照明等の省電力機器、自家用発電機や太陽光発電及び蓄電池の整備など自立・分散型エネルギーの導入を推進し、エネルギー供給源の多様化や分散化を図ります。

### 2-(3)-③ 感染症の早期把握とまん延防止に向けた体制の整備（危機管理課、健康増進課）

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害時における疫病・感染症の発生・まん延を防ぐため、感染症の早期把握及びまん延防止に向けた体制整備を図る必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 災害時の保健衛生活動の円滑で効果的な実施に向け、「県災害時保健衛生活動マニュアル」などを活用し、避難所等において、発災直後から被災者の健康状態の把握や感染

症予防、メンタルケア等の保健活動を速やかに実施できる体制を整備するとともに、県と連携し、災害時健康危機管理支援チーム（DHEAT）の受援体制を構築します。

- 大規模災害時における疫病・感染症の発生・まん延を防ぐため、平時から予防接種を促進するとともに、避難所運営マニュアル等に対策を盛り込み、職員への周知と訓練を行います。
- 災害時には感染症のサーベイランス（感染症発生動向調査）体制を整備するなど、感染症の早期把握及びまん延防止に向けた体制整備を図ります。
- 避難所で想定される、感染症予防に対する媒体を作成し、避難所開設時の掲示等周知啓発に努めます。
- 衛生消耗品の備蓄に関するリストを作成し、平時から感染症対策に係る資材の備蓄整備を進めます。
- 新型コロナウイルス、インフルエンザ及びノロウイルス等の感染症対策は基本的に同じであることから、消毒はもちろんのこと、避難所におけるゾーニングと動線を区画する手順を確認するなど対策を実施します。

**2-(3)-④ 広域火葬体制の構築**（危機管理課、環境政策課、伊予消防等事務組合）

**【脆弱性の評価】**

- 大規模災害によって発生した多くの遺体が速やかに火葬できない事態に備え、広域火葬体制の構築や支援体制の強化を進める必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 県内市町と連携した広域火葬体制の構築や支援体制の強化を進めます。

**【重要業績評価指標（KPI）】**

指標名	指標策定時	目標値
避難所等における備蓄の維持	9,000食（R7年度）	9,000食（R12年度）

**2-(4) 被災地での食料・飲料水・電力・燃料等、生命に関わる物資・エネルギー供給の停止**

**2-(4)-① 非常用物資の備蓄促進**（危機管理課、学校教育課）【再掲】

**【脆弱性の評価】**

- 市民に対し、7日間程度の食料等の家庭備蓄を呼びかける必要があります。
- 市は、家庭における備蓄を補完するため、物資の備蓄拡充に努めるとともに、流通備蓄の確保を図る必要があります。
- 東日本大震災では、ガソリンや自家発電設備の重油などの燃料が不足し、災害対応や住民生活に大きな支障が生じたことから、燃料の備蓄や災害時における燃料供給体制の整備を図る必要があります。

- 大規模停電時に備えた防災拠点施設の燃料供給体制の整備を図る必要があります。

### 【強靱化の推進方針】

- ホームページや広報紙、防災意識啓発講演や各種防災イベントなどあらゆる機会を通じ、市民に対し、7日間程度の食料等の家庭備蓄を呼びかけます。
- 家庭における備蓄を補完するため、個人で備蓄することが困難な物資や、災害時に特に需要のある物資の備蓄拡充に努めるとともに、民間企業・団体等との応援協定の締結を促進、具体化することにより、流通備蓄の確保を図ります。
- 国や石油関係団体等と連携し、燃料の備蓄や災害時における燃料供給体制の整備を図ります。
- 避難所（学校等施設）等への高効率型照明等の省電力機器、自家用発電機や太陽光発電及び蓄電池の整備など自立・分散型エネルギーの導入を推進し、エネルギー供給源の多様化や分散化を図ります。

### 2-(4)-② 支援物資の受入体制の整備（危機管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- 市外から支援物資を受け入れる「物資集積場所（二次輸送拠点）」（伊予市民体育館、しもなだ体育館、長沢体育館）のほか、災害種別、被害規模、発災季節等の異なる様々な災害に対応できるよう、受入体制の拡充を図る必要があります。
- 物資の受入手順や体制等を定めた「愛媛県広域防災活動要領」「愛媛県救援物資供給マニュアル」と連携した災害時受援計画の策定、定期的な検証や見直しが必要です。
- 支援物資のプッシュ型支援に対応するため、市内の避難所への搬送計画についても、あらかじめ検討しておく必要があります。
- 大規模災害に備え締結している相互応援協定等に基づき、国や県、関係機関等との連携を促進する必要があります。
- 災害時における食料や飲料水などの支援物資の提供や輸送に関し、民間企業や各種団体等との応援協定の締結を積極的に進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 県内外から支援物資を受け入れる際の拠点として「物資集積場所（二次輸送拠点）」の整備に努めるとともに、物資の受入手順や体制等について、地域防災計画や災害時受援計画などに定め、国や県、関係機関等と連携した訓練等の実施を通じ、定期的な検証や見直しを行います。
- 大規模災害時に国が行うプッシュ型の物資支援等により、物資集積場所（二次輸送拠点）に配送された支援物資を各避難所に円滑に届けるため、物流事業者等と連携するなど、その体制を整備し、実効性を強化します。
- 災害種別、被害規模、発災季節等の異なる様々な災害に対応できるよう、既存の物資集積場所（二次輸送拠点）を補完する「物資集積場所候補施設」を民間施設も含めて選定し、物資集積場所の拡充を図ります。

- 大規模災害に備え締結している他市町との相互応援協定に基づき、他市町と連携した防災訓練等を実施し、内容の見直しや詳細なマニュアルを作成するなど、協定の実効性の向上を図ります。
- 災害時における食料や飲料水などの支援物資の提供や輸送に関し、今後も民間企業や各種団体等との応援協定の締結を積極的に進めるとともに、既に協定を締結している企業等については、定期的に情報交換や連絡窓口の確認等を行うほか、必要に応じ協定内容の見直しを行うなど、連携体制の維持・強化を図ります。

### 2-(4)-③ 輸送路の確保（土木管理課、農林水産課、都市整備課）

#### 【脆弱性の評価】

- 物資の供給や救援・救護を迅速かつ確実にするための緊急輸送道路などの基幹道路等についてのさらなる整備を図り、輸送路の確保を推進する必要があります。
- 海上から物資を受け入れる際の拠点となる港湾施設等の耐震化等の着実な推進等を進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 西日本高速道路株式会社における松山自動車道の4車線化について、未整備区間の早期解消に向けた関係機関との調整に努めます。
- 市が管理する都市計画道路や市の緊急輸送道路8路線の計画的な整備をはじめ、橋梁及びトンネルの信頼性・安全性を確保する適切な維持管理の促進などにより災害に強い地域道路ネットワークの構築を図ります。
- 市道、農林道等については、防災対策や孤立解消を図るため法面等の整備、狭あい道路の拡幅や線形改良、交差点の改良、舗装などきめ細かな整備・改良に努めます。
- 国・県において実施される道路及び物資輸送確保のための港湾整備について、早期事業化を図るための協力体制を整えます。
- 豊田漁港は県地域防災計画において防災拠点漁港として位置づけられており、耐震強化岸壁が整備されています。耐震強化岸壁背後の臨港道路（輸送路）については、地震発生後の緊急物資の受入れ、輸送に支障の無いよう耐震化等を着実に進めます。

### 2-(4)-④ 水道施設の耐震化や断水の長期化への対策（上下水道課）

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害による長期断水を防ぐため、水道施設の耐震化や老朽化対策、多様な水資源利用の検討を進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 大規模災害による断水により長期間にわたる水供給停止を防ぐため、補助金・交付金を利用し水道施設の耐震化や老朽化対策を着実に推進します。
- また、大規模地震時等に配水管破損が発生した場合、配水池の水の流出を防ぎ確保するため、緊急遮断弁の整備を行います。

- 長期の断水を想定した非常用飲料水の確保を啓発するとともに、災害発生時にも対応できる水道供給体制として、非常用飲料水の確保、給水車の確保、給水タンクや応急復旧用資機材、他市町への応援協力要請を含む復旧応援体制の強化など飲料水の確保対策を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】 ※策定時と目標が同値のものは維持を図るものとする。

指標名	指標策定時	目標値
受援計画の改定	策定済（R3年度）	見直し（R12年度）
林道橋長寿命化	橋梁補修 N=0 橋（R9年度）	橋梁補修 N=1 橋（R12年度）
上水道基幹管路の耐震適合率	46.7%（R6年度）	59.4%（R12年度）

## 2-(5) 想定を超える大量の帰宅困難者の発生による混乱

### 2-(5)-① 帰宅困難者等への対策（危機管理課、土木管理課、商工観光課）

#### 【脆弱性の評価】

- 事業所等においては、従業員用の備蓄を促す必要があります。
- 滞在場所となる公共施設、民間施設における受入スペース、備蓄など帰宅困難者の受入れに必要な滞在場所を確保していく必要があります。
- 交通インフラを早期に復旧するため、関係機関や事業者等と連携し、早期復旧のための計画や体制を整備する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 被災して従業員等が帰宅困難になる場合を想定し、事業所等においては、3日間程度はその場に留まれるよう、水、食糧、トイレ、毛布などの備蓄に努めるよう啓発を行います。
- 帰宅困難者の一時滞在場所となる避難所などの公共施設、民間施設の協力による受入れスペースなど滞在場所の拡充を図ります。
- 帰宅するために必要な交通インフラを早期に復旧するため、関係機関や事業者等と連携し、道路や港湾、鉄道等の早期復旧のための計画や体制を整備します。

### 2-(5)-② 観光客の帰宅困難対策（危機管理課、商工観光課）

#### 【脆弱性の評価】

- 本市には、ふたみシーサイド公園、五色姫海浜公園などの集客施設、クラフトの里や町家などの特産品販売所、各種イベントがあり、災害時には観光客やイベント参加者が帰宅困難になる可能性があり、その対策を進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 観光客の帰宅困難対策として、避難所での受入体制の検討や市内宿泊施設等への優先宿泊についての協定締結を検討するなど、適切な対応が取れるよう対策を進めます。

## 2-(6) 多数かつ長期にわたる孤立地域等の同時発生

### 2-(6)-① 道路や港湾等における防災対策の強化（土木管理課、都市整備課、農林水産課）

#### 【脆弱性の評価】

- 本市では、平成30年7月豪雨災害時に中山地域において通学路等が寸断され、避難所へ辿り着くことができない住民が発生し、国道378号及び県道の通行止め等により双海地域でも孤立地域が発生したことから、道路や港湾等における防災対策を着実に進める必要があります。
- 孤立を迅速に解消するため、国や県、民間事業者等と連携し、道路や航路等の早期啓開体制を整備する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 緊急輸送道路の耐震化や主要な国道及び県道における土砂災害防止対策、孤立する可能性のある地区に通じる道路の災害危険箇所の対策をはじめ、農道や林道等も含めた代替ルートを確保します。
- 国・県において実施される道路及び物資輸送確保のための港湾整備について、早期事業化を図るための協力体制を整えます。
- 孤立集落の早期解消に向け、国・県及び民間事業者との連携体制を整えるとともに、「愛媛県道路啓開計画」を踏まえつつ、道路の早期啓開体制の整備、訓練を継続実施します。

### 2-(6)-② 孤立集落対策の充実（危機管理課、土木管理課、伊予消防等事務組合）

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害による長期にわたる孤立対策を進める必要があります。
- 地域住民に対して、食料及び飲料水の備蓄等を推進するなど、地域防災力の強化について検討する必要があります。
- 空からの救出・救助や物資の輸送等を円滑に行う消防防災ヘリコプターの活用を促進する必要があります。
- 緊急時における避難方法の検討や避難訓練を実施する必要があります。
- 道路交通等によるアクセスが困難となるおそれがある地域について、通信手段を確保する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 大規模災害による孤立に備え、衛星携帯電話など外部との通信手段を確保するとともに、長期にわたる孤立対策として、避難所等に必要な資機材・食料等の備蓄に努めます。
- 地域住民に対して、平時から必要量の食料及び飲料水の備蓄を推進し、携帯ラジオ等の備えの必要性を周知するとともに、地域防災力の強化について検討します。

- 緊急時における避難ルートの検討や災害時要配慮者への支援など必要な取組を進めるとともに、それらの実効性を高めるため、県や関係団体及び住民と連携し、関係機関や住民が参加する訓練を実施し、防災対応力の強化を図ります。
- 空からの救出・救助や物資の輸送等を円滑に行うため、ヘリポート及びアクセス道路やホイストが可能な場所の確保、ヘリサインの整備を促進します。
- 道路交通等によるアクセスが困難となるおそれがある地域について、集落と市間の通信途絶を防止するため、災害衛星携帯電話、防災行政無線、孤立防止用無線電話機、公衆電話等、地域の実情に応じて適切な通信手段を確保します。

【重要業績評価指標（KPI）】 ※策定時と目標が同値のものは維持を図るものとする。

指標名	指標策定時	目標値
避難所等における備蓄の維持（再掲）	9,000食（R7年度）	9,000食（R12年度）
林道橋長寿命化（再掲）	橋梁補修 N=0 橋（R9年度）	橋梁補修 N=1 橋（R12年度）

## 2-(7) 大規模な自然災害と感染症との同時発生による、災害対応機能の大幅な低下

### 2-(7)-① 感染症の早期把握とまん延防止に向けた体制の整備（危機管理課、健康増進課）【再掲】

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害時における疫病・感染症の発生・まん延を防ぐため、感染症の早期把握及びまん延防止に向けた体制整備を図る必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 災害時の保健衛生活動の円滑で効果的な実施に向け、「県災害時保健衛生活動マニュアル」などを活用し、避難所等において、発災直後から被災者の健康状態の把握や感染症予防、メンタルケア等の保健活動を速やかに実施できる体制を整備するとともに、県と連携し、災害時健康危機管理支援チーム（DHEAT）の受援体制を構築します。
- 大規模災害時における疫病・感染症の発生・まん延を防ぐため、平時から予防接種を促進するとともに、避難所運営マニュアル等に対策を盛り込み、職員への周知と訓練を行います。
- 災害時には感染症のサーベイランス（感染症発生動向調査）体制を整備するなど、感染症の早期把握及びまん延防止に向けた体制整備を図ります。
- 避難所で想定される、感染症予防に対する媒体を作成し、避難所開設時の掲示等周知啓発に努めます。
- 衛生消耗品の備蓄に関するリストを作成し、平時から感染症対策に係る資材の備蓄整備を進めます。
- 新型コロナウイルス、インフルエンザ及びノロウイルス等の感染症対策は基本的に同

じであることから、消毒はもちろんのこと、避難所におけるゾーニングと動線を区画する手順を確認するなど対策を実施します。

### 2-(7)-② 分散避難の啓発（危機管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- 新型コロナウイルス感染症など、感染症のまん延防止の観点から、避難所への避難者の集中を避けるために、市が指定する場所以外への避難（分散避難）の必要性を周知する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 市民に対して、避難場所にこだわらず、安全な場所にある親戚や知人宅など、複数の避難先の確保や避難先での感染症防止対策について、様々な広報媒体を通じて周知・啓発を行います。

### 3. 必要不可欠な行政機能は確保する

#### 3-(1) 行政機関の職員・施設等の被災による機能の大幅な低下

##### 3-(1)-① 業務継続計画(BCP)の推進 (危機管理課、各課)

###### 【脆弱性の評価】

- 市民の生命、身体及び財産を守ることは、市に課せられた責務であることから、大規模自然災害発生時においても、必要な機能を維持する必要があるため、業務継続計画(BCP)の継続的な見直しを行う必要があります。

###### 【強靱化の推進方針】

- 伊予市業務継続計画(BCP)を職員へ周知するとともに、今後も最新の知見等を踏まえ、適切に改定を行います。
- 愛媛県ICT分野の業務継続計画を踏まえICT分野のBCPの導入を検討します。
- 平時からの担当事務マニュアルの作成により業務引き継ぎを可視化し、課内の全職員、応援の職員が災害時に業務を継続できるようにします。

##### 3-(1)-② 災害対策本部の機能強化 (危機管理課、各課)

###### 【脆弱性の評価】

- 県地域防災計画の改定に合わせ、さらに体制強化を図る必要があります。
- 大規模災害時に災害対策の拠点となる各庁舎が被災により使用できない場合を想定して設定している代替施設について、執務環境等を適宜充実していく必要があります。
- 庁舎等における通信基盤や非常用電源、自家発電設備や燃料等ライフラインの確保対策、災害対応に必要な資機材の確保等の執務環境の整備に努める必要があります。
- 大規模災害発生時には、応急対応業務及び継続する必要性の高い通常業務を継続していくために、人員が不足することが想定される。特に近年の大規模災害においては、緊急災害対策派遣隊等、国や関係機関など全国からの受入が必要であり、あらかじめ受援体制を整えておく必要があります。

###### 【強靱化の推進方針】

- 市地域防災計画を改定するとともに、避難情報判断伝達基準など各種マニュアルを作成・更新し、防災体制を強化します。
- 大規模災害時に市の災害対策の拠点となる各庁舎の非常用電源や通信機器等のライフラインの確保対策を着実に進めます。
- 市災害対策本部について、円滑に災害対応ができるよう、必要な資機材の整備や職員用食料等の備蓄など執務環境の整備に努めるとともに、被災により本庁舎が使用できない最悪の場合も想定し、代替施設の確保や整備に取り組みます。
- 市災害対策本部の要員に対し、災害対応能力の向上を図るために、各種研修や、総合

防災訓練、国・県・市町災害対策本部合同運営訓練などの様々な訓練を継続して行います。

- 大規模災害時に迅速かつ確かな支援を行えるよう設定したカウンターパート関係について、パートナー市町担当者間の交流や防災情報の共有などにより、平時から相互支援の関係性構築に努めます。
- 職員が不足する場合を想定し、他自治体から応援職員を受け入れる際の災害時受援計画について、適宜、修正を加えて、より実効性のある計画とします。

### 3-(1)-③ 通信・情報システムの充実（総務課、危機管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- 災害関連情報を迅速かつ確実に伝達するため、情報収集・共有機能の強化を図る必要があります。
- 災害時における通信規制及び電話回線の損傷、大規模停電等に備え、情報伝達体制、災害時のリアルタイム情報の確保を進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 大規模災害時に、国や県、近隣・カウンターパート市町、関係機関等と、迅速かつ的確な情報処理収集・伝達を行うため、市・県防災通信システムの充実を図るとともに、災害に強いクラウドサービスを利用した災害情報システムネットワークを整備・運用することにより、情報収集・共有機能の強化を図ります。
- 災害時に継続して各情報通信システムが使用できるよう、「愛媛県ICT分野の業務継続計画」に基づき、被害を受けにくいシステム構成に改めるほか、防災拠点施設等における停電対策として非常用発電機の設置や発電容量の適量化、省電力機器の導入、燃料の備蓄などの稼働対策を進めます。
- 大規模災害時に、迅速かつ確かな医療救護活動を展開するため、広域災害救急医療情報システム（EMIS）の運用体制を整備します。
- 災害時情報共有システム、SNS等の活用による救助要請など災害情報の早期取得、現地状況を把握するドローンの運用、監視カメラ、水位情報や地すべり監視の充実など取組を進めます。

#### 【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
伊予市業務継続計画の見直し	策定済（H29年度）	見直し（R12年度）
災害対策本部設置・運営訓練の実施回数	1回/年（R7年度）	1回/年（R12年度）

## 4. 経済活動を機能不全に陥らせない

### 4-(1) サプライチェーンの寸断等による企業の生産力低下

#### 4-(1)-① サプライチェーンの寸断対策（農林水産課、農業振興課、商工観光課、事業者）

##### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害発生時におけるサプライチェーンを確保するため、事業者は、被害や生産力の低下を最小限に抑える事業継続計画（BCP）の策定に努める必要があります。
- 農業や漁業におけるサプライチェーンの寸断を防ぐため、防災対策を促進する必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 事業者は、事業継続計画（BCP）の策定に努めるほか、市も計画策定に必要な情報等を提供するなど、積極的に支援を行います。
- 農業協同組合と連携し農産物の安定的な流通に関する基盤整備を推進します。
- 農業や漁業におけるサプライチェーンの寸断を防ぐため、流通の中心となる農業協同組合や漁業協同組合と連携し、防災対策を促進します。

#### 4-(1)-② エネルギー供給体制の確保（危機管理課、事業者）

##### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害時に救助や復旧活動等に必要なエネルギー供給の長期途絶を回避するため、各ライフライン機関において対策を進めるほか、市においても、平時から連携体制を強化する必要があります。特に、発災時の燃料供給が円滑に行われるよう対策を進める必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- エネルギー供給の長期途絶を回避するため、各ライフライン機関において、施設や設備等の耐震化や燃料備蓄等の対策を進めるよう促します。
- 各ライフライン機関と平時から訓練や連絡会議等を実施し、連携体制を強化します。
- 燃料供給については、石油商業組合をはじめとした関係団体等と情報交換を行うなど連携を密にし、発災時の燃料供給が円滑に行われるよう対策を進めます。

#### 4-(1)-③ 基幹的な陸上海上交通ネットワークの機能停止対策（土木管理課）

##### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害により、高速道路、海上輸送路等の交通ネットワークが分断される可能性があることから、国や県、関係機関等と連携し、代替ルートを確保するための検討や、各種交通施設の耐震化や整備等の防災対策を推進する必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 国・県において実施される道路及び物資輸送確保のための港湾整備等について、早期事業化を図るための協力体制を整えます。

## 4-(2) 危険物施設等からの有害物質等の大規模拡散・流出

### 4-(2)-① 有害物質の拡散・流出対策（危機管理課、環境政策課、事業者）

【脆弱性の評価】

- 有害な化学物質や毒物・劇物等を保有する事業者は、資機材整備や訓練等の実施に努める必要があります。
- 平時から有害物質の保管状況等の把握と適切な指導、防災資機材等の整備を働きかける必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 有害な化学物質や毒物・劇物等を保有する事業者が、有害物質の大規模拡散・流出等を防止するための資機材整備や訓練等の実施に努めるよう働きかけます。
- 平時から事業者の有する有害物質の保管状況等の把握と適切な指導を行うほか、事故発生を想定したマニュアルの整備を働きかけます。

### 4-(2)-② 原子力災害に備えた防災対策の充実（危機管理課）

【脆弱性の評価】

- 本市の一部は伊方発電所の30km圏内の原子力対策重点区域（UPZ）であり、地域防災計画（原子力災害対策編）や愛媛県広域避難計画を踏まえた原子力防災対策の一層の充実強化を図る必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 今後も県による実践的な訓練に毎年参加し、検証結果を次年度以降の訓練や計画の改定に反映するなど継続的な改善を重ねることにより、原子力防災対策の一層の充実強化を図ります。

## 4-(3) 食料等の安定供給の停滞に伴う、国民生活・社会経済活動への甚大な影響

### 4-(3)-① 食料等の供給体制の確保（危機管理課、農林水産課、農業振興課、商工観光課）

【脆弱性の評価】

- 大規模災害時に、食料等の安定供給を図るため、農業協同組合や漁業協同組合等と連携し、災害対応力強化に向けた生産基盤の整備等を進める必要があります。
- 大規模災害時に、農林水産業の被害を最小限に抑え、速やかに事業を再開する必要があります。

あります。

**【強靱化の推進方針】**

- 大規模災害発生時に、サプライチェーンを確保するため、事業者に対して、被害の軽減や早期の事業再開への備えとして、事業所等の耐震化や事業継続計画（BCP）の策定等の防災対策の啓発に努めます。
- 農業や漁業におけるサプライチェーンの寸断を防ぐため、流通の中心となる農業協同組合や漁業協同組合と連携し、防災対策を促進します。（再掲）
- 大規模災害時に、農林水産業の被害を最小限に抑え、速やかに被災農地や漁港等を復旧し、事業を再開するため、農林水産業版の事業継続計画（BCP）の策定を推進します。
- 水産物の生産・流通の重要拠点である漁港において、主要陸揚げ岸壁等の重要施設の耐震・耐津波強化対策を着実に進めます。
- 農業後継者の育成、新規就農者の確保を図り、持続可能な農産物生産体制の構築を図ります。

**4-(3)-② 物流機能等の維持・早期再開（土木管理課）**

**【脆弱性の評価】**

- 大規模災害時における人や物資等の緊急輸送に備え、県や市と関係団体等との間で締結している協定に基づき、災害時に円滑に緊急輸送等の支援活動が実施できるよう取組を推進する必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 国・県と連携し物資輸送のための緊急輸送路の確保、港湾整備等の整備推進について、早期事業化を図る協力体制を整えます。
- 物資の輸送ルート及び被災時の代替ルートを確保するため、国や県、一般社団法人愛媛県建設業協会、民間事業者等と連携し、道路等の早期啓開体制を整備します。

**【重要業績評価指標（KPI）】**

指標名	指標策定時	目標値
漁港施設機能保全工事の実施	上灘漁港 N=0箇所 (R8年度)	上灘漁港 N=3箇所 (R12年度)

**4-(4) 農地・森林や生態系等の被害に伴う荒廃・多面的機能の低下**

**4-(4)-① 農地・農業水利施設等の適切な保安全管理（農林水産課、農業振興課）**

**【脆弱性の評価】**

- 農地や農業水利施設等については、地域コミュニティの脆弱化により、地域の共同活動等による保安全管理が困難となり、地域防災力・活動力の低下が懸念されています。

### 【強靱化の推進方針】

- 補助事業による農地・農道・農業用水路等の地域資源の適切な保安全管理を進め、地域コミュニティの維持・活性化を推進します。
- 農地や農業水利施設、ため池等について、地域の主体性・協働力を活かし、地域コミュニティ等による施設等の適切な保安全管理や、自立的な防災・復旧活動等の体制整備を推進します。
- 土砂災害等防止の観点から山林と一体的に行われるある程度の面積を有する農地転用を規制する法案の必要性を国に訴えます。
- 耕作放棄地の対策及び担い手不足の解消に向けた施策を進め、農地・農業・農村の持つ防災、環境・生態系の保全、景観形成、文化伝承など多面的機能の保全を図ります。

### 4-(4)-② 森林の荒廃対策（農林水産課）

#### 【脆弱性の評価】

- 森林の荒廃等により、森林が有する国土保全機能（土砂災害防止、洪水緩和等）が損なわれることにより、山地災害の発生リスクの高まりが懸念されます。
- 森林の整備に当たっては、鳥獣害対策を徹底した上で、地域に根差した植生の活用等、自然と共生した多様な森林づくりを推進する必要があります。
- 森林が有する多面的機能を維持するため、森林保全活動や環境教育を推進する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 森林の荒廃等による崩壊や土砂災害の危険性の高い地域から、適切な間伐等による森林整備や地すべり防止事業、治山事業等、効果的な山地防災対策を着実に進めます。
- 森林が有する多面的機能を維持するため、地域コミュニティ等と連携して、森林保全活動や森林環境教育を推進します。

**5. 情報通信サービス、電力等ライフライン、燃料供給関連施設、交通ネットワーク等の被害を最小限に留めるとともに、早期に復旧させる**

**5-(1) テレビ・ラジオ放送の中断や通信インフラの障害により、インターネット・SNSなど、災害時に活用する情報サービスや通信インフラが機能停止し、情報の収集・伝達ができず、避難行動や救助・支援が遅れる事態**

**5-(1)-① 防災拠点施設等における停電対策（総務課、危機管理課、事業者）**

**【脆弱性の評価】**

- 電力の供給停止に備え、防災拠点施設において、災害時における情報通信基盤の機能維持に必要な体制を整備する必要があります。
- 災害時に迅速に救助や復旧活動等が行えるよう、市はもとより、関係機関や事業者も含め、情報通信施設の耐震化等の防災対策を進める必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 停電等、電力の供給停止に備え、避難所や各庁舎、消防施設等の防災拠点施設において、防災通信システムや災害情報システムなど災害時における情報通信基盤の機能維持に必要な非常用電源装置を整備するとともに、燃料の確保等、発電容量の適量化を図ります。
- 施設の耐震化及び被災時における機能の維持に努め、情報通信が麻痺・長期停止した場合でも防災情報等を市民へ的確に伝達できるよう、情報通信機能の複線化など、システムや通信手段の強化・高度化を推進します。
- 重要行政施設への省電力機器及び自家発電機器の導入を図ります。
- 災害時に迅速に救助や復旧活動等が行えるよう、市はもとより、関係機関や事業者も含め、情報通信施設（中継局等も含む）の耐震化や回線の多重化等の防災対策を進めます。
- 避難所や市庁舎等の防災拠点において、災害時に避難者や職員等が必要な情報を円滑に入手できるよう、公衆無線LAN環境の整備を推進します。

**5-(1)-② 放送・通信事業者との連携強化（総務課、危機管理課、企画政策課、事業者）**

**【脆弱性の評価】**

- 大規模災害に備え、平時から通信事業者との連携強化に努める必要があります。
- 市民の災害情報の入手手段として大きな役割を果たすテレビ・ラジオ放送等が災害時に中断・停止しないよう、放送事業者の防災対策を推進する必要があります。
- メディア情報中断の際にも市民に対して的確な情報提供ができる体制づくりに努める必要があります。

### 【強靱化の推進方針】

- 大規模災害に備え、平時から通信事業者と情報共有や手順の確認等を行うとともに、必要な訓練を実施するなど、連携強化に努めます。
- 通信事業者と提携し、緊急時には、移動電源車、可搬型基地局、車載型移動基地の配備を受けられるような体制整備を促進する。
- 市民の災害情報の入手手段として非常に有効なテレビ・ラジオ放送等が災害時に中断・停止することのないよう、放送事業者は、中継局等も含めた施設の耐震化や設備の多重化等の防災対策を推進します。
- テレビ・ラジオ放送が中断した場合でも、市民に対して的確な情報提供が出来るよう、同報系防災行政無線など情報通信施設の整備を進めるほか、全国瞬時警報システム（Jアラート）、災害情報共有システム（Lアラート）等の充実を図り、SNS等による活用災害情報の発信を推進し、エリアメール・安全安心メールなどの普及を促進し、確実に情報を伝えられる体制を整備します。
- 緊急時には、防災行政無線のほか、公用車等による広報活動、場合によってはヘリコプター等を要請し、情報の収集・伝達を行うなどリスク回避に努めます。
- 大規模災害時には四国総合通信局などと連携し、臨時災害放送局の開設による情報発信を検討します。
- 災害に強い通信網を構築するため、庁内LANの無線化や公衆無線LANの整備等、緊急通報装置の普及促進に努め、情報通信手段の多重化・多様化を図ります。（再掲）

### 5-(1)-③ 災害関連情報の伝達手段の多様化（総務課、危機管理課）

#### 【脆弱性の評価】

- 市防災行政無線や戸別受信機のみならず、伝達手段の多重化・多様化を検討していく必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 災害関連情報を住民へ迅速かつ確実に伝達するため、防災行政無線や戸別受信機による伝達をはじめとして、Jアラート、Lアラート、安全安心メール、緊急速報メール、テレビ放送におけるデータ放送の活用、SNSなど伝達手段の多重化・多様化を図るとともに、情報インフラの環境変化等に応じ、新たな手段を検討します。
- 災害関連情報を市民へ迅速かつ確実に伝達するため、防災情報告知放送システムの整備等、災害に強く、被災した場合にも復旧の早い防災行政無線の構築を図ります。
- 庁舎、消防施設等における通信機器、通信基盤、非常用電源等を確保するとともに、緊急通報装置の普及促進及び庁内LAN無線化を推進します。（再掲）
- 平常時からの継続的な訓練の実施等を通じ、情報伝達の確実性を高めていくとともに、国や県、他市町、報道機関などと連携し、確実に市民まで必要な情報を伝達できる体制を構築します。また、システムの耐震性の向上と、バックアップ環境を整備します。
- あらゆる事態を想定した情報伝達マニュアル等の策定や、情報収集・提供手段の整備

に加え、関係機関等から提供された情報の重要性を迅速に判断し、的確かつ効果的に市民に伝達できる人材の育成を図ります。

### 5-(1)-④ 防災・減災意識の向上等（危機管理課、学校教育課）

#### 【脆弱性の評価】

- 一人ひとりが自分の周りに災害時に潜む危険を把握するとともに、災害発生時には、自分の身を守ることができ、かつ、共助の力を発揮し災害に対応する気運を醸成する必要があります。
- 大規模災害による被害を最小限に抑えるためには、生活している地域の危険度を把握した上で、災害関連情報を正しく理解し、適切な避難行動をとることができるよう、防災・減災意識の高揚に努める必要があります。
- 大規模地震発生直後の被災者の救出や初期消火活動、避難誘導等は地域コミュニティによる「共助」が大きな役割を果たすことになるため、地域の「共助」を担う自主防災組織の活性化に努めることが必要です。

#### 【強靱化の推進方針】

- 市ホームページや防災リーフレット、広報紙、減災キャンペーン、防災意識啓発講演など、あらゆる機会を捉え、地域における災害の発生リスクや適切な対処方法等の周知・啓発を行い、市民の防災・減災意識の高揚に努めます。
- 大規模災害発生時に速やかに自分の身を守る行動がとれるよう、シェイクアウト訓練や避難訓練など市民が参加できる実働的な訓練を実施するなど、災害対応で7割を占めるとされる「自助」「共助」を推進します。
- 学校では、発達の段階に応じた防災教育の充実に努めるとともに、教職員の防災士資格の取得や危機管理研修等による指導力の向上を図り、地域と連携した防災力の向上を推進します。
- 学校では、防災教育を通じて児童生徒の防災・減災意識の向上を図るとともに、ホームページや学校通信、授業参観など、様々な機会を捉えて、保護者や地域への周知・啓発に努めます。
- 学校では、大規模災害発生時に速やかに自分の身を守る行動がとれるよう、児童・生徒を対象とした地域の特性に応じた実働的な訓練を実施します。

### 5-(1)-⑤ 適切な避難行動の呼びかけ（危機管理課、学校教育課）

#### 【脆弱性の評価】

- 大規模な災害が発生するおそれがある場合、空振りをおそれず、適切に避難指示（緊急）や避難勧告等を発令する必要があります。また、確実に市民に伝達できる手段の確保などが必要です。
- 発生の前から予測できる災害に対し、避難等の防災対応を行うため、あらかじめ時系列で整理した「タイムライン（防災行動計画）」の作成が必要です。

### 【強靱化の推進方針】

- 大規模な水害、土砂災害、高潮災害、津波災害等が発生するおそれがある場合、適切に住民に対し避難指示や避難勧告等を発令できるよう、内閣府が作成した「避難情報に関するガイドライン」等を参考に、適宜、発令基準の見直しを行うとともに、発令の手順等を取りまとめたマニュアルの作成や、確実に住民に伝達できる手段の確保などを行います。
- 台風による大規模風水害など発生の前から予測できる災害に対し、迅速かつ適切に避難等の防災対応を行うため、市や防災関係機関においては、「いつ」、「誰が」、「何をするのか」をあらかじめ時系列で整理した「タイムライン（防災行動計画）」の作成を進めます。また、市民や事業者においても、「タイムライン」が作成されるよう促します。
- 学校はもとより、児童・生徒においても、「タイムライン（防災行動計画）」の作成を進めます。

### 5-(1)-⑥ 災害弱者対策（危機管理課、福祉課、子育て支援課、長寿介護課、健康増進課、学校教育課）

#### 【脆弱性の評価】

- 高齢者、障がい者など、特に配慮を要する在宅要配慮者の避難を支援できるよう共助・公助による避難支援体制の整備が必要です。
- 介護保険施設や障害者施設、児童福祉施設などの各福祉施設における入所者、通所者の避難支援体制の整備が必要です。
- こども園、小中学校など各施設における園児、児童・生徒の保護、避難支援体制の整備が必要です。

#### 【強靱化の推進方針】

- 高齢者、障がい者、乳幼児、外国人など、災害時に特に配慮を要する「要配慮者」について、発災時にスムーズに対応できるよう支援マニュアル等を作成するとともに、福祉避難所の指定促進等の検討や支援を行う人材の育成など、支援体制を整えます。
- 聴覚障がい者、視覚障がい者に対し、「いよし安全・安心メール」や「個別避難計画」について啓発を行います。
- 園児、児童・生徒が在校（園）時に災害が発生した場合を想定し、避難計画を作成・見直すとともに、児童・生徒等の一時保護や引き取り、通学路の安全性等の把握などができるよう体制の整備を図ります。
- 災害が想定される区域内にある要配慮者利用施設の避難確保計画の作成を支援するとともに、計画に基づく訓練実施を促します。また、地域の自主防災組織等の避難支援への協力体制を整備します。

【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
防災訓練及び防災に関する学習会参加者数（再掲）	2,500人（R6年度）	3,000人（R12年度）
自主防災会（65組織）の防災訓練実施率（再掲）	49.2%（R6年度）	70%（R12年度）

5-(2) 電力供給ネットワーク（発電所、送配電設備）の長期間・大規模にわたる機能の停止

5-(2)-① ライフライン事業者の防災対策の推進（危機管理課、都市整備課、商工観光課、上下水道課、事業者）

【脆弱性の評価】

- 大規模災害による電力、LPガス、上下水道、通信などのライフラインの長期停止を防ぐため、施設や設備の耐震化や老朽化対策等の促進、復旧体制の充実を図る必要があります。
- 迅速な復旧・復興のため、各ライフライン事業者との連携体制を強化する必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 電力、LPガス、上下水道、通信などの各ライフラインを所管する機関や事業者は、施設や設備の耐震化・液状化対策や老朽化対策等を促進するとともに、被災後の迅速な復旧を図るため、非常用電源の配備や燃料の確保対策、非常用資機材の整備や人員の確保等の体制を構築します。
- 関係団体との協定締結や防災訓練等の実施により復旧体制の充実を図ります。また、災害時、他市町等からの給水車を円滑に受け入れる体制を確保します。
- 災害後の迅速な復旧・復興のため、各ライフライン事業者との連携が重要であることから、平時より情報共有や意見交換を行うとともに、合同訓練を実施する等の連携強化を図ります。
- 長期の電力停止時に、自家発電装置による施設運転の継続を図るため、既設の施設については燃料備蓄槽の増加等により長時間運転を図ります。また、未設置の施設については、発電機の設置や資機材リース事業者との協定等による連携の強化を図ります。

5-(2)-② エネルギー供給の多様化（環境政策課）

【脆弱性の評価】

- エネルギー供給源の多様化を図るため、太陽光、バイオマス、中小水力、風力等の自立・分散型エネルギーの導入を促進する必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 災害発生時において長期停電を回避するため、個人や企業の自家発電設備の普及促進

を図ります。

- 自律分散型のエネルギー供給源の多様化を図るため、太陽光や燃料電池、蓄電池等を用いたエネルギーシステムの導入を推進します。

### 5-(3) 石油・LP ガス等の燃料供給施設等の長期間にわたる機能の停止

#### 5-(3)-① 防災インフラの整備、耐震対策（危機管理課、土木管理課、都市整備課、農林水産課）

##### 【脆弱性の評価】

- 南海トラフ地震等の発生に備え、海岸保全施設等の施設整備を推進する必要があります。
- 地震による津波に対し現況堤防高が確保されている場合でも、地盤の液状化等に伴う堤防・護岸、水門等の沈下や倒壊により、後背地への津波の浸水被害が懸念されているため、耐震化及び液状化対策を実施する必要があります。
- 水門・陸閘等については、津波到達前の確実な閉鎖と操作員の安全確保を図る必要があります。
- 被災地への迅速かつきめ細かな救援・救護、機能復旧に必要な緊急輸送道路の整備や災害時でも通行可能な信頼性の高い道路ネットワークの構築を図る必要があります。
- 災害関連情報を住民へ迅速かつ確実に伝達するため、伝達手段の多様化を図るとともに、情報インフラの環境変化等に応じ、新たな手段を検討する必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 南海トラフ地震等の発生に備え、海岸保全施設等については、県と協力し、発生頻度の高い津波（レベル 1 津波：概ね数十年から百数十年に一度の発生頻度）を対象に設計津波水位を設定し、堤防・護岸等の整備を推進します。
- 地盤の液状化等に伴う堤防・護岸、水門等の沈下や倒壊による背後地への津波の浸水被害を防止するため、耐震化及び液状化対策を実施することにより、沿岸域の安全確保を図ります。
- 水門・陸閘等については、地震による津波到達前の確実な閉鎖と操作員の安全確保を図る必要があるため、護岸開口部の統廃合・陸閘改修・常時閉鎖や水門操作の電動化等を実施します。
- また、水門・陸閘等の防潮施設の開閉については、時間短縮及び操作員の負担軽減・安全確保のため、遠隔操作等による開閉が可能となるよう施設改修を行います。
- 港湾施設や漁港施設、海岸保全施設等について、定期的に点検を行うとともに、長寿命化計画に基づき、老朽化対策を進めます。（再掲）

- 県の津波・高潮等に対する海岸保全施設の改修に伴う事業促進に係る地元調整等の協力体制を整えます。(再掲)
- 緊急輸送道路の整備や災害時でも通行可能な信頼性の高い道路ネットワークの構築を図るための耐震化等の防災対策を推進します。
- 県災害情報システムの高度化に伴い、市による避難情報等の発令や伝達を円滑にするほか、災害初期の被害を俯瞰的に把握します。また、広域的な支援を受けるため国(防災科研)の基盤的防災情報流通ネットワーク(SIP4D)等を活用して国、県、関係機関と情報共有を行うなど、各種機能の強化を図ります。
- 災害関連情報を住民へ迅速かつ確実に伝達するため、防災行政無線や戸別受信機による伝達をはじめとして、全国瞬時警報システム(J-ALERT)、Lアラート(災害情報共有システム)、安全安心メール、緊急速報メール、SNSなど伝達手段の多様化を図るとともに、今後も、情報インフラの環境変化等に応じ、新たな手段を検討します。(再掲)

### 5-(4) 上下水道施設の長期間にわたる機能停止

#### 5-(4)-① 上下水道施設の長寿命化と耐震化(上下水道課)

##### 【脆弱性の評価】

- 被災に伴う長期断水を防ぎ、被害を最小限に抑えるため、水道施設の老朽化対策・耐震化を効率的、効果的かつ着実に推進する必要があります。
- 公共下水道等の施設更新と、汲み取りから合併浄化槽への転換を推進するとともに、下水道等施設や基幹管路の老朽化・耐震化対策や非常用設備の整備などを行う必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 被災に伴う長期断水を防ぎ、被害を最小限に抑えるため、水道施設の老朽化対策・耐震化を効率的、効果的かつ、着実に推進する。
- 業務継続計画(BCP)を策定し、管理機関間の相互連携や代替施設確保等継続して稼働させる体制整備の促進、施設の適正管理に努めます。また、実効性のある計画とするために継続的な見直しなどを行いより実践的なものにしていきます。
- 下水道施設の耐震化、浸水・停電対策をはじめ、長寿命化計画に基づき、施設の改築更新及び長寿命化対策を着実に進めます。
- 下水道管渠及び施設の耐震対策を計画的に実施するとともに、下水道施設に関する施設情報や維持管理情報等をデジタル化(台帳整備)します。

5-(4)-② 水資源の確保や節水型社会の推進（上下水道課）

【脆弱性の評価】

- 各給水区域の人口動態を考慮し、水需要に十分対応しうる水源の確保と災害発生時にも対応できる安定した供給体制が求められており、併せて水資源の大切さや節水方法などの啓発活動が必要です。

【強靱化の推進方針】

- 限りある水資源を有効に利用するため、水源となる地域の保全に努めます。  
水資源に関する啓発や節水に関する情報提供を実施することで、水道利用者の節水意識の高揚に努め、節水機器などの普及による節水型社会づくりを推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
上水道基幹管路の耐震適合率（再掲）	46.7%（R6年度）	59.4%（R12年度）
上下水道耐震化計画耐震化率（下水道）	0%（R7年度）	23%（R11年度）
公共下水道台帳（GIS）	50%（R7年度）	100%（R8年度）
下水処理場老朽化・耐震化対策	処理槽 N=1（R7年度）	処理槽 N=2（R16年度）

5-(5) 基幹的交通から地域交通網まで、陸上交通ネットワークの機能停止による物流・人流への甚大な影響

5-(5)-① 道路交通ネットワークの整備促進（土木管理課、農林水産課）

【脆弱性の評価】

- 高速道路・国道・県道・市道など道路交通ネットワークが分断されないよう国・県・関係機関等と連携を深め、各種交通施設の耐震化、整備、代替ルートの確保検討等の防災対策を推進する必要があります。
- 緊急輸送道路等の整備、防災対策の推進、道路啓開に必要な装備資機材の充実や、情報収集・共有等の体制整備を進める必要があります。
- 主要道路の代替ルートや避難道路となる農道や林道についても、防災対策を進める必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 西日本高速道路株式会社における松山自動車道の4車線化について、未整備区間の早期解消に向けた関係機関との調整に努めます。
- 国・県と連携し物資輸送路確保のための道路整備について、早期事業化を図るための協力体制を整えます。
- 道路構造物の老朽化対策として、国・県と連携し、道路長寿命化計画等について、早期事業化を図ります。
- 道路不通の早期解消に向け、国・県及び民間事業者との連携体制を整えます。
- 主要道路の代替ルートや避難道路となる農道や林道についても、橋梁の架け替えや補

強、法面改良や舗装等の防災対策を進めます。

**5-(5)-② 港湾・漁港施設、鉄道等の整備促進**（土木管理課、農林水産課、都市整備課、事業者）

**【脆弱性の評価】**

- 災害時に海上輸送拠点となる港湾や漁港において、大規模地震や津波への対策を進める必要があります。また、水産物の生産・流通の重要拠点である漁港において、重要施設の耐震・耐津波強化対策を進める必要があります。
- 港湾施設や漁港施設、海岸保全施設等について、定期的に点検を行うとともに、計画的に老朽化対策を進める必要があります。
- 港湾や漁港が被災した場合においても速やかに復旧できるよう、業務継続計画（BCP）を策定するとともに計画の実効性を高める必要があります。
- 鉄道施設は、災害時において、避難活動や救護活動、緊急支援物資等の輸送や復旧活動等を支える交通手段であることから、鉄道施設の安全性向上や長寿命化を促進する必要があります。

**【強靱化の推進方針】**

- 県と連携し物資輸送確保のための港湾整備について、早期事業化を図るための協力体制を整えます。
- 豊田漁港は県地域防災計画において防災拠点漁港として位置づけられており、耐震強化岸壁が整備されています。今後とも、水産物の生産・流通の重要拠点である漁港において、主要陸揚げ岸壁等の重要施設の耐震・耐津波強化対策を着実に進めます。（再掲）
- 港湾施設や漁港施設、海岸保全施設等について、定期的に点検を行うとともに、長寿命化計画に基づき、老朽化対策を進めます。
- 港湾や漁港が被災した場合においても速やかに復旧できるよう、関係者と連携を図り業務継続計画（BCP）を策定するとともに、関係機関が連携して訓練を行い、必要に応じて見直し等を実施するなど、計画の実効性を高めます。
- 鉄道軌道事業者は、鉄道施設の安全性向上に資する設備の機能向上や長寿命化を促進します。

**【重要業績評価指標（KPI）】**

指標名	指標策定時	目標値
漁港施設機能保全工事の実施（再掲）	上灘漁港 N=0箇所 （R8年度）	上灘漁港 N=3箇所 （R12年度）

## 6. 社会・経済が迅速かつ従前より強靱な姿で復興できる条件を整備する

### 6-(1) 自然災害後の地域のより良い復興に向けた事前復興ビジョンや地域合意の欠如等により、復興が大幅に遅れ地域が衰退する事態

#### 6-(1)-① 復旧・復興を担う人材等の確保・育成（総務課、危機管理課、各課）

##### 【脆弱性の評価】

- 大規模災害時における道路啓開等の復旧・復興を迅速に行うためには、建設業者の協力が不可欠であることから、建設業BCPの策定を継続して促すことが必要です。
- 職員・施設等の被災による機能の大幅な低下を回避するため、県や他自治体からの支援を円滑に受けるための体制を整備する必要があります。
- 災害ボランティアの育成とともに、災害ボランティアを適切に受け入れる体制を整備する必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 建設業BCP認定制度を周知するとともに、各種建設関係団体等と締結している災害時の応援協定が、有効に機能するよう実効性を高めます。（再掲）
- 職員や施設等の被災による機能の大幅な低下を回避するため、国や他自治体からの支援を円滑に受けるための体制を整備します。（再掲）
- 市社会福祉協議会やボランティア団体と連携し、災害ボランティアの育成に努めるとともに、災害ボランティアを適切に受け入れる体制を整備します。（再掲）

#### 6-(1)-② 地域コミュニティの活性化（危機管理課、地域創生課）

##### 【脆弱性の評価】

- 地域が迅速に復旧・復興するためには、地域におけるコミュニティの力が重要となることから、地域コミュニティの活性化を図ることが必要です。また、地域課題の解決に取り組む地域協働ネットワークの構築を支援する必要があります。
- 過疎集落においては、被災により住民が減少し、復興が困難となる可能性があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 自主防災組織や消防団等を中心に、地域住民や学校、事業所等が協力し、ハザードマップや避難計画を含む地区防災計画の作成や防災訓練、防災教育等を通じ、防災分野における地域コミュニティの活性化を推進します。
- 地域課題の解決に取り組むため、中間支援組織を核とした関係団体間での地域協働ネットワークの構築を支援し、災害時にも応用可能な、平時からの顔の見える関係づくりを推進します。

- 地域のふれあい活動を支援し、平時からの顔の見える関係づくりを推進します。
- 市民の自助・共助の力を強化するため、学校等における防災リーダー、防災士、地域の防災活動を支える人材の養成を図るとともに、自主防災組織を核とした地域コミュニティの強化とネットワークの構築を支援します。
- 過疎高齢化が進行している地域においては、より復旧・復興が困難となる可能性があることから、地域外からの移住を推進するなど、地域の担い手として必要な人材の確保に努めます。
- 地域の相互交流やネットワーク化を促進し、男女共同参画の視点からの防災対策を推進します。

### 6-(1)-③ 復興方針の策定体制の整備（危機管理課、各課）

#### 【脆弱性の評価】

- 円滑かつ迅速な復興を図るため、事前復興まちづくりに関する取組に努める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 円滑かつ迅速な復興を図るため、復興方針を策定するための体制を事前に整備するとともに、大きな被害が想定される地域において、被災後の復興を考える取組を支援し、事前復興まちづくりに関する意識啓発に努めます。
- 大きな被害が想定される地域においては、被災後の状況把握や情報の整理、課題抽出が困難であることから、市民が被災後の復興を考える取組を支援します。
- 宇和海沿岸地域での南海トラフ地震事前復興共同研究でとりまとめられた「南海トラフ地震事前復興推進指針」を踏まえて、事前復興の考え方を本市の取組に生かします。

## 6-(2) 災害対応・復旧復興を支える人材等（専門家、コーディネーター、ボランティア、NPO、企業、労働者、地域に精通した技術者等）の不足により復旧・復興が大幅に遅れる事態

### 6-(2)-① 建設産業の担い手確保（土木管理課、都市整備課、財政課）

#### 【脆弱性の評価】

- 建設産業は高齢者の割合が高い産業構造となっており、将来的に高齢者の大量離職が見込まれるため、中長期的な担い手の確保・育成のための取組を進める必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 若年層の入職率の増加及び離職率の軽減を図るため、週休2日制の導入等の現場環境の改善を促進します。

6-(2)-② 災害ボランティアとの連携（危機管理課、伊予市社会福祉協議会）

【脆弱性の評価】

- 大規模災害時、膨大な量の災害関連業務の発生等により、行政だけでは被災者支援に対応できないおそれがあることから、ボランティアとの連携体制を整える必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 大規模災害時、社会福祉協議会等ボランティア関係者と連携して被災者支援等に取り組めるよう、ボランティア関係者の受入を前提とした連携体制の構築を推進します。

6-(2)-③ 自動施工技術の普及促進や人材・資機材の確保（土木管理課、農林水産課）

【脆弱性の評価】

- 現場技術者の立入りが容易ではない災害現場においても、被災した防災インフラの機能を早期復旧するため、自動施工技術の普及促進や必要となる人材・資機材を確保していく必要があります。
- 自然災害から住宅・建物並びに土木構造物の被害を抑制するため、住宅や各種公共施設の耐災害性強化や流域治水対策などの取組を引き続き事前防災対策として推進していく必要があります。

【強靱化の推進方針】

- 被災した防災インフラの機能を早期復旧するため、自動施工技術の普及促進や人材・資機材の確保を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】

指標名	指標策定時	目標値
災害救援ボランティアセンターの設置・運営訓練の実施	0回/年（R7年度）	1回/年（R12年度）
災害対応力の強化（県主催の研修会等への参加）	4回/年（R7年度）	4回/年（R12年度）
災害ボランティア講座の開催（市民対象）	3回/年（R7年度）	3回/年（R12年度）
自主防災会（65組織）の防災訓練実施率（再掲）	49.2%（R6年度）	70%（R12年度）
市民の防災士数（再掲）	累計 328人（R6年度）	累計 400人（R12年度）

6-(3) 大量に発生する災害廃棄物の処理の停滞により復興が大幅に遅れる事態

6-(3)-① 実効性のある災害廃棄物処理体制の構築（環境政策課）

【脆弱性の評価】

- 市災害廃棄物処理計画に基づき、災害廃棄物処理体制の構築に取り組む必要があります。

す。また、廃棄物処理施設については、燃料の備蓄など地震対策を推進する必要があります。

- 災害廃棄物には、大量のガレキ・土砂等が発生することが予測されるため、広域支援体制の構築が必要です。
- 災害廃棄物等の広域協力体制の構築を図る必要があります。

### 【強靱化の推進方針】

- 県・市の災害廃棄物処理計画に基づき、市の災害廃棄物処理体制がより実効性のあるものとなるよう、災害廃棄物処理に関する図上訓練や研修等に参加し、災害廃棄物処理を担当する職員のスキルアップを図ります。
- 廃棄物の迅速な処理に向け、災害廃棄物の仮置場として活用可能な用地を確保するとともに、必要となる施設や資機材等の整備を図ります。
- 災害廃棄物の適正かつ迅速な処理に向けて、処理体制の充実・強化を図るため、適宜、伊予市災害廃棄物処理計画の内容を点検します。
- 万一に備え、他自治体とも広域的な連携が可能となるよう、災害廃棄物処理について推進体制の強化を図ります。
- 県、市町、（一社）えひめ産業資源循環協会との間で締結した「災害時における災害廃棄物等の処理等の協力に関する協定」に基づく災害時の具体的な協力の内容について継続的に協議を行い、実効性のある協力体制の構築を図ります。
- 廃棄物処理の広域化など周辺市町と共に今後の廃棄物処理の方針を検討します。

## 6-(4) 事業用地の確保，仮設住宅・仮店舗・仮事業所等の整備が進まず復興が大幅に遅れる事態

### 6-(4)-① 生活支援体制の整備（各課）

#### 【脆弱性の評価】

- 災害復旧・復興を迅速に取り組むため、様々な生活支援が必要となります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 避難所において、良好な生活環境の確保を図るため、必要な資機材等の整備や運営する人材の育成に努めるとともに、生活環境の変化から起こる体調の変化に気づくことができる体制を整えます。
- 災害時に避難所や仮設住宅地等として活用を予定されている都市公園について、非常用電源や非常灯など必要な資機材等の整備を進めます。
- 住宅の被害認定調査や被災した宅地や住宅の危険度を的確に判定するため、被災宅地危険度判定士や地震被災建築物応急危険度判定士等の育成を推進します。
- 応急仮設住宅の建設、民間借上げに関する協定を締結するなど体制の整備を図るとともに、空家活用や宿泊施設の一時転用による住居確保なども含め民間借上住宅の提供

体制の整備を行います。

- 仮設住宅建設候補地において、災害発生時にスムーズに利用できるよう事前協議を行うとともに、県有地・国有地の検討・協議を進め、建設候補地台帳を整備します。
- 被災住宅の応急修理や新築等を支援するため、災害救助法や被災者生活再建支援法に基づく支援金の支給等の事務について、速やかに実施できる体制を整備します。
- 罹災証明書の迅速な発行や被災者台帳の円滑な作成のため県及び市町が共同で導入した電子システムについて、連携して操作研修を実施し、被災者に対する生活再建支援に早期着手できる体制を構築します。
- 被災から速やかに生活が再建できるよう、被災時の国・県税の特例措置（減免、申告等の期限延長、納税の猶予等）の広報、市による税の減免や補助・助成金を適切に実施する体制を整備します。
- 事業継続・生活再建の支援などを早期に実施するため、財政調整基金等の適正規模の維持に努めます。

### 6-(5) 貴重な文化財や環境的資産の喪失、地域コミュニティの崩壊等による有形・無形の文化の衰退・損失

#### 6-(5)-① 文化財の防災対策（社会教育課、伊予消防等事務組合）

##### 【脆弱性の評価】

- 文化財建造物及び文化財収蔵施設の耐震化をはじめ、災害発生時における被災文化財の救出活動等を適切かつ迅速に行うため、災害対応能力の向上と防災体制の強化を図る必要があります。

##### 【強靱化の推進方針】

- 災害発生時における被災文化財の救出活動を適切かつ迅速に行うため、文化財の所有者をはじめ県や関係機関等と連携を図りながら、様々な局面を想定した研修会への参加や災害対応訓練等の実施により、災害対応能力の向上と防災体制の強化を図ります。
- 建造物や展示物・収蔵物について、常日頃より点検を行い、被害を最小限にとどめるための対策を講じます。また、有形・無形の文化財の損失に備えて、写真や映像等による記録及び収集（アーカイブ化）に努めます。

#### 6-(5)-② 地域防災力の向上（社会教育課、地域創生課、危機管理課）

##### 【脆弱性の評価】

- 住民同士の助け合い・連携による災害対応力の向上を図るため、地域コミュニティ機能を平常時から維持・向上させる必要がある。
- コミュニティの崩壊は、無形の民俗文化財の喪失のみならず、コミュニティの中で維

持されてきた建築物など、有形の文化財にも影響するため、コミュニティの活力を維持する地域での活動等を平時から仕掛けていく必要がある。

### 【強靱化の推進方針】

- 災害発生時における被災文化財の救出活動を適切かつ迅速に行うため、文化財の所有者をはじめ県や関係機関等と連携を図りながら、様々な局面を想定した研修会への参加や災害対応訓練等の実施により、災害対応能力の向上と防災体制の強化を図ります。
- 建造物や展示物・収蔵物について、常日頃より点検を行い、被害を最小限にとどめるための対策を講じます。また、有形・無形の文化財の損失に備えて、写真や映像等による記録及び収集（アーカイブ化）に努めます。（再掲）

## 6-(6) 風評被害や信用不安、生産力の回復遅れ、大量の失業・倒産等による経済等への甚大な影響

### 6-(6)-① 風評被害の防止（危機管理課、農業振興課、商工観光課、地域創生課）

#### 【脆弱性の評価】

- 災害発生時における消費者の過剰反応などの風評被害等を防ぐため、必要な情報を適切な媒体により、迅速かつ的確に発信する必要があります。

#### 【強靱化の推進方針】

- 災害発生時における地理的な誤認識や消費者の過剰反応などの風評被害等を防ぐため、関係機関等から正確な情報の収集に努めるとともに、風評被害や信用不安払拭のため適切かつ積極的な広報活動を実施します。また、特産品や観光業等の風評被害対策に取り組みます。

## 第5章 重点プログラムの設定

### 1 プログラムの重点化の考え方と設定方法

本計画では、国の基本計画及び県地域計画を参考に、地域特性や被害想定を踏まえ、26の「起きてはならない最悪の事態」を設定しました。

さらに、次に示す視点から優先度を総合的に判断し、13の「起きてはならない最悪の事態」を「重点化すべきプログラム」として選定しました。

- 「起きてはならない最悪の事態」による本市での被害想定の大きさや当該事態が与える影響の大きさを評価
- 国・県・民間事業者など、それぞれの取組主体が適切な役割分担と連携のもとで事態の回避に向けた取組を推進する上で、本市が担うべき役割の大きさを評価
- 当該事態を回避することによる他の複数の事態の回避や被害軽減への寄与度を評価

### 2 重点化すべきプログラムの一覧

次の13の「起きてはならない最悪の事態」を「重点化すべきプログラム」として設定し、関連する施策の進捗状況を踏まえつつ、施策の具体化や高度化などを含め、特に重点的に取組を推進するものとします。

事前に備えるべき目標		起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）	
1	あらゆる自然災害に対し、直接死を最大限防ぐ	(1)	大規模地震に伴う、住宅・建物・不特定多数が集まる施設等の複合的・大規模倒壊による多数の死傷者の発生
		(2)	密集市街地等の大規模火災発生による多数の死傷者の発生
		(3)	広域にわたる大規模津波による多数の死傷者の発生
		(4)	突発的又は広域的な洪水・高潮に伴う長期的な市街地等の浸水（ため池の損壊によるものや、防災インフラの損壊・機能不全等による洪水・高潮等に対する脆弱な防災能力の長期化に伴うものを含む）、大規模な土砂災害（深層崩壊、土砂・洪水氾濫、天然ダムの損壊など）等による多数の死傷者の発生
2	救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を確実に確保することにより、関連死を最大限防ぐ	(1)	自衛隊、警察、消防、海保等の被災等による救助・救急活動等の絶対的不足
		(2)	医療施設及び関係者の絶対的不足・被災、支援ルートの途絶、エネルギー供給の途絶による医療機能の麻痺
		(6)	多数かつ長期にわたる孤立地域等の同時発生

## 第5章 重点プログラムの設定

5	情報通信サービス、電力等ライフライン、燃料供給関連施設、交通ネットワーク等の被害を最小限に留めるとともに、早期に復旧させる	(2)	電力供給ネットワーク（発電電所、送配電設備）の長期間・大規模にわたる機能の停止
		(3)	石油・LPガス等の燃料供給施設等の長期間にわたる機能の停止
		(4)	上下水道施設の長期間にわたる機能停止
6	社会・経済が迅速かつ従前より強靱な姿で復興できる条件を整備する	(1)	自然災害後の地域のより良い復興に向けた事前復興ビジョンや地域合意の欠如等により、復興が大幅に遅れ地域が衰退する事態
		(3)	大量に発生する災害廃棄物の処理の停滞により復興が大幅に遅れる事態
		(4)	事業用地の確保、仮設住宅・仮店舗・仮事業所等の整備が進まず復興が大幅に遅れる事態

## 第6章 計画の推進

### 1. 本計画の進捗管理

本計画に基づく取組を確実に推進するため、関連事業等の進捗状況を毎年度把握していくものとします。また、関連事業の進捗状況や各種取組結果等を踏まえ、所管部課が中心となり、各種取組の見直しや改善、必要となる予算の確保等を行いながら事業を推進します。

本市だけでは対応できない事項については、国・県・関係機関等への働きかけなどを通じ、事業の推進を図ります。

### 2. 他の計画等の見直し

本計画は、本市の地域強靱化の観点から、地域防災計画など様々な分野別計画の指針となるものであり、本計画を手引きとし、他の計画等を必要に応じて見直し、本計画との整合性を図ります。

### 3. プログラムの推進

重点プログラムの推進に当たっては、行政のみの取組によって推進できるものだけでなく、市民及び企業等が連携しなければ推進できない施策も多くあります。このため、行政と市民及び企業が協働してプログラムの推進に取り組むこととします。